



ASSOCIAÇÃO NACIONAL  
**MUNICÍPIOS  
PORTUGUESES**

CENTRO CULTURAL  
**VIANA DO CASTELO**

13 E 14 DEZEMBRO **2025**



# **XXVII CONGRESSO**

*Podar Local*  
**A PROXIMIDADE QUE  
TRANSFORMA PORTUGAL**

**GESTÃO ECONÓMICA  
E FINANCEIRA  
2022 - 2025**







1 A atuação Associação Nacional de Municípios Portugueses pautou-se, ao longo do man-  
2 dato cessante, por princípios de contenção de despesa e de rigor na prossecução dos  
3 seus fins estatutários.

4 Estas diretrizes foram seguidas de forma contínua e transversal à gestão corrente da  
5 ANMP, com reflexos inequívocos nas contas e resultados.

6 De salientar neste âmbito:

- 7 ■ Inexistência de pagamentos em atraso;
- 8 ■ Prazo médio de pagamento inferior a 30 dias;
- 9 ■ Elevada liquidez para fazer face aos compromissos financeiros de curto prazo;
- 10 ■ Financiamento da sua atividade sem recurso a empréstimos ou outras formas de cré-  
11 dito bancário;
- 12 ■ Reduzido peso do Passivo no Ativo;
- 13 ■ Resultado Líquido do Exercício com evolução positiva e favorável.

14 Da análise feita aos relatórios e contas do triénio 2022-2024 foi possível retirar alguns indi-  
15 cadores e rácios financeiros, os quais ilustram a evolução favorável da situação financeira  
16 da ANMP.

| 17 | <b>Rúbricas</b>      | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 18 | Passivo              | 90 732 €    | 85 746 €    | 96 059 €    |
| 19 | Ativo                | 3 018 769 € | 3 222 802 € | 3 264 373 € |
| 20 | Dívidas a terceiros  | 74 224 €    | 85 746 €    | 96 059 €    |
| 21 | Dívidas de terceiros | 212 751 €   | 230 637 €   | 172 842 €   |
| 22 | Disponibilidades     | 1 152 136 € | 1 324 733 € | 1 466 667 € |

| 23 | <b>Variação %</b>    | <b>2023/2022</b> | <b>2024/2023</b> | <b>2024/2022</b> |
|----|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| 24 | Passivo              | -5,49%           | 12,03%           | 5,87%            |
| 25 | Ativo                | 6,76%            | 1,29%            | 8,14%            |
| 26 | Dívidas a terceiros  | 15,52%           | 12,03%           | 29,42%           |
| 27 | Dívidas de terceiros | 8,41%            | -25,06%          | -18,76%          |
| 28 | Disponibilidades     | 14,98%           | 10,71%           | 27,30%           |



|    | <b>Rácio Financeiros</b>           | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|----|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 29 |                                    |             |             |             |
| 30 | Autonomia Financeira               | 96,99%      | 97,34%      | 97,06%      |
| 31 | Solvabilidade Geral                | 3227,14%    | 3658,53%    | 3298,29%    |
| 32 | Cobertura dos Ativos Não Correntes | 178,18%     | 190,03%     | 197,59%     |
| 33 | Liquidez Geral                     | 15,16       | 18,33       | 17,29       |

|    |   |
|----|---|
| 34 | Autonomia Financeira=Capital Próprio/Ativo  |
| 35 | Solvabilidade Geral=Capital Próprio/Passivo   |
| 36 | Cobertura dos Ativos Não Correntes=Capital Próprio + Passivo Não Corrente /Ativo Não Corrente |
| 37 | Liquidez Geral=Ativo Corrente/Passivo Corrente  |

38 O indicador de autonomia financeira confirma a elevada independência face a terceiros,  
39 sendo que a atividade da ANMP é financiada em mais de 97% por recursos próprios. Este  
40 rácio exprime a solidez financeira da ANMP e a sua capacidade para solver os seus com-  
41 promissos não correntes. Quanto maior o seu valor, menor o peso dos capitais alheios no  
42 financiamento dos ativos da ANMP e menores os respetivos encargos financeiros (juros  
43 de empréstimos obtidos).

44 O rácio de solvabilidade geral permite também avaliar a estrutura de financiamento da  
45 ANMP, colocando em evidência o peso dos capitais investidos pelos associados no total  
46 dos capitais alheios (provenientes de entidades externas). Resumindo, a ANMP apresen-  
47 ta um capital próprio que garante a liquidação do seu passivo e tem expectativas de  
48 resultados que garantem o seu futuro.

49 A cobertura dos ativos não correntes indica em que medida os investimentos são finan-  
50 ciados por capitais estáveis (capitais próprios e passivo não corrente). Este rácio, conheci-  
51 do por regra do equilíbrio financeiro mínimo, deve ser igual ou superior a 1 (ou 100%), isto  
52 é, os capitais próprios e o passivo não corrente devem, no mínimo, ser iguais ao montan-  
53 te do ativo não corrente.

54 O rácio de liquidez geral traduz em que medida as obrigações de curto prazo estão co-  
55 bertas por ativos que se esperam vir a ser convertidos em meios financeiros líquidos  
56 num período correspondente ao do vencimento das dívidas correntes (a curto prazo).  
57 Este rácio traduz a já anteriormente referida regra do equilíbrio financeiro mínimo (ver o  
58 indicador “cobertura dos ativos não correntes”), pelo que deve assumir um valor superior  
59 a 1 (ou 100%). Nestas circunstâncias, a ANMP encontra-se numa situação de equilíbrio  
60 financeiro e não tem problemas de liquidez a curto prazo. Isto é, no final de 2024 os Ati-  
61 vos Correntes da ANMP superam largamente, em valor, o total da dívida de curto prazo  
62 contraídas por esta Associação.



63 A situação aqui refletida pelos diversos indicadores e rácios indicam a inexistência de  
64 risco para os credores da ANMP, uma vez que a margem de segurança é muito elevada.

65 A evolução supra foi favorável ao longo do triénio em análise.

66 Análise de quotizações e quotizações em atraso:

| 67 | Euros            | 2022        | 2023        | 2024        | 2025 <sup>(*)</sup> |
|----|------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|
| 68 | Quotização Anual | 1 560 745 € | 1 707 563 € | 1 768 039 € | 1 800 924 €         |

69 (\*) Valor à data de 30.09.2025

## 70 **BALANÇO 2022-2025**

| 71 | ACTIVO                             | 2022               | 2023               | 2024               | 2025 <sup>(*)</sup> |
|----|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 72 | <b>1 ACTIVO NÃO CORRENTE</b>       | <b>1 643 294 €</b> | <b>1 650 809 €</b> | <b>1 603 443 €</b> | <b>1 649 293 €</b>  |
| 73 | 1.1 ACTIVO FIXO TANGIVEL           | 1 388 536 €        | 1 385 825 €        | 1 339 249 €        | 1 380 837 €         |
| 74 | 1.2 ACTIVOS INTANGÍVEIS            | 191 €              | 10 126 €           | 9 336 €            | 13 598 €            |
| 75 | 1.3 OUTROS ACTIVOS FINANCEIROS     | 254 567 €          | 254 858 €          | 254 858 €          | 254 858 €           |
| 76 | <b>2 ACTIVO CORRENTE</b>           | <b>1 375 475 €</b> | <b>1 571 993 €</b> | <b>1 660 929 €</b> | <b>3 314 564 €</b>  |
| 77 | 2.1 CLIENTES                       | 150 890 €          | 190 109 €          | 140 951 €          | 244 895 €           |
| 78 | 2.2 ADIANTAMENTO A FORNECEDORES    | 177 €              | 354 €              | 465 €              | 1 106 €             |
| 79 | 2.3 ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS | - €                | - €                | - €                | - €                 |
| 80 | 2.4 OUTRAS CONTAS A RECEBER        | 61 685 €           | 40 175 €           | 31 426 €           | 1 109 095 €         |
| 81 | 2.5 DIFERIMENTOS                   | 10 588 €           | 16 622 €           | 21 420 €           | 1 124 €             |
| 82 | 2.6 CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS    | 1 152 136 €        | 1 324 733 €        | 1 466 667 €        | 1 958 343 €         |
| 83 | <b>TOTAL ACTIVO</b>                | <b>3 018 769 €</b> | <b>3 222 802 €</b> | <b>3 264 373 €</b> | <b>4 963 857 €</b>  |

84 (\*) Valor à data de 30.09.2025

85 **BALANÇO 2022-2025**

| 86 | CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO            | 2022               | 2023               | 2024               | 2025(*)            |
|----|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 87 | <b>3 TOTAL CAPITAL PRÓPRIO</b>       | <b>2 928 037 €</b> | <b>3 137 056 €</b> | <b>3 168 313 €</b> | <b>4 892 722 €</b> |
| 88 | <b>4 PASSIVO NÃO CORRENTE</b>        | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         |
| 89 | 4.1 PROVISÕES                        | - €                | - €                | - €                | - €                |
| 90 | <b>5 PASSIVO CORRENTE</b>            | <b>90 732 €</b>    | <b>85 746 €</b>    | <b>96 059 €</b>    | <b>71 135 €</b>    |
| 91 | 5.1 FORNECEDORES                     | 16 997 €           | 23 471 €           | 32 682 €           | 6 830 €            |
| 92 | 5.2 ADIANTAMENTO DE CLIENTES         | 3 395 €            | 3 410 €            | 9 160 €            | 3 409 €            |
| 93 | 5.3 ESTADO E OUTROS ENTRES PÚBLICOS  | 35 988 €           | 38 944 €           | 37 861 €           | 28 342 €           |
| 94 | 5.4 FINANCIAMENTOS OBTIDOS           | 127 €              | - €                | - €                | - €                |
| 95 | 5.5 OUTRAS CONTAS A PAGAR            | 17 971 €           | 19 922 €           | 16 357 €           | 32 554 €           |
| 96 | 5.6 DIFERIMENTOS                     | 16 508 €           | - €                | - €                |                    |
| 97 | <b>6 TOTAL PASSIVO</b>               | <b>90 732 €</b>    | <b>85 746 €</b>    | <b>96 059 €</b>    | <b>71 135 €</b>    |
| 98 | <b>TOTAL DO C. PRÓPRIO E PASSIVO</b> | <b>3 018 769 €</b> | <b>3 222 802 €</b> | <b>3 264 373 €</b> | <b>4 963 857 €</b> |

99 (\*) Valor à data de 30.09.2025

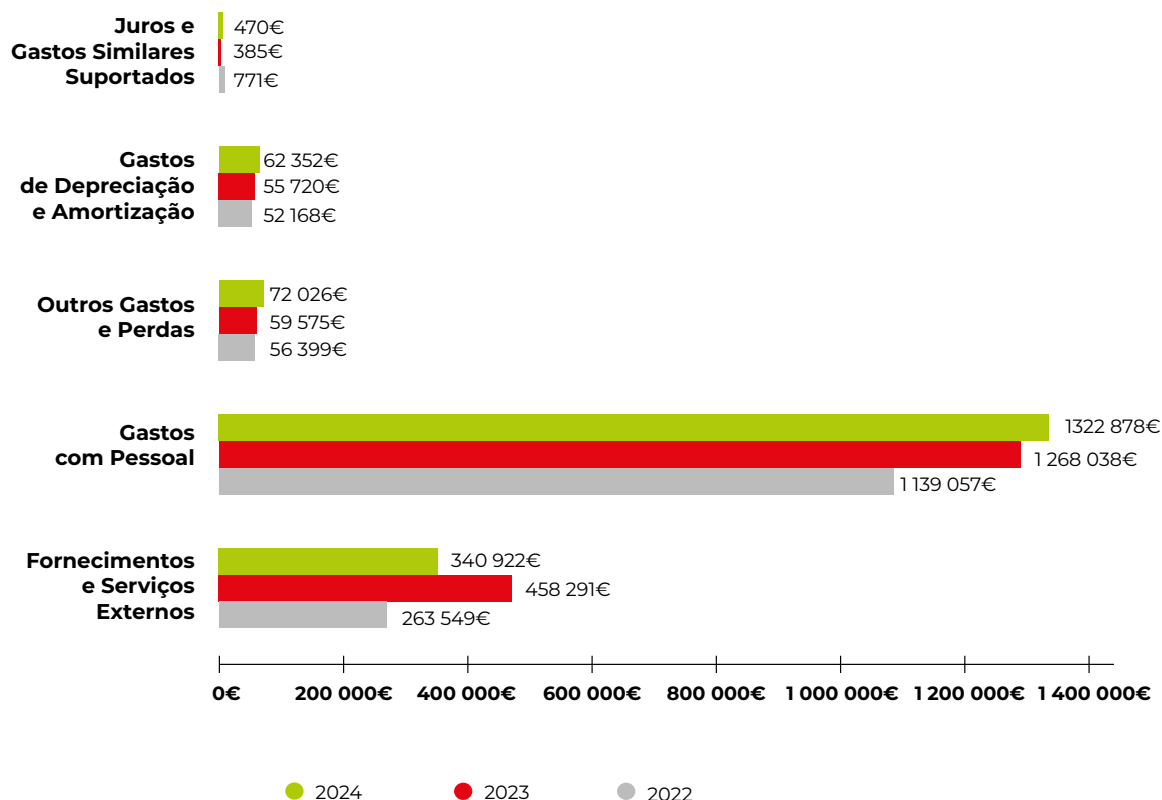
- 100 ■ Conforme se verifica nos exercícios em análise, o Ativo Corrente foi sempre superior ao
- 101 total do Passivo, tendo a ANMP aumentado ainda a sua liquidez a curto prazo;
- 102 ■ O Passivo Corrente sofreu um decréscimo de cerca de 22% face a 2022.



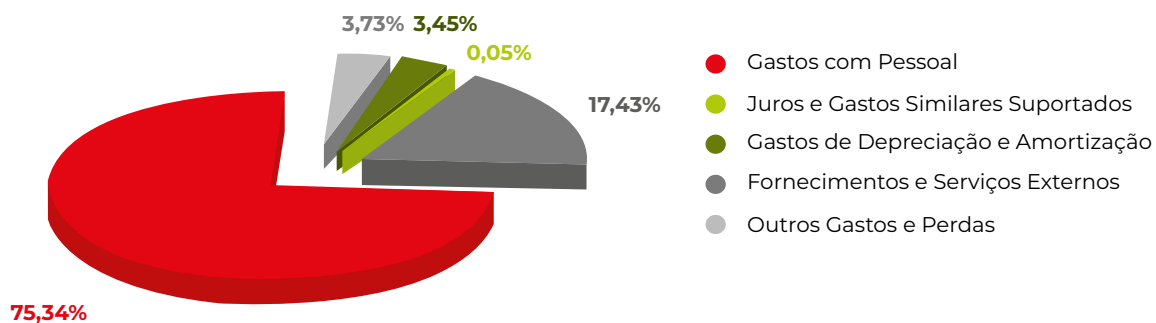
## 103 EVOLUÇÃO DOS GASTOS

| 104 |                                     | 2022        | 2023        | 2024        | Variação |
|-----|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| 105 | Fornecimentos e Serviços Externos   | 263 549 €   | 458 291 €   | 340 922 €   | 29,36%   |
| 106 | Gastos com Pessoal                  | 1 139 057 € | 1 268 038 € | 1 322 878 € | 16,14%   |
| 107 | Outros Gastos e Perdas              | 56 399 €    | 59 575 €    | 72 026 €    | 27,71%   |
| 108 | Gastos de Depreciação e Amortização | 52 168 €    | 55 720 €    | 62 352 €    | 19,52%   |
| 109 | Juros e Gastos Similares Suportados | 771 €       | 385 €       | 470 €       | -39,04%  |
| 110 |                                     | 1 511 943 € | 1 842 009 € | 1 798 648 € | 18,96%   |

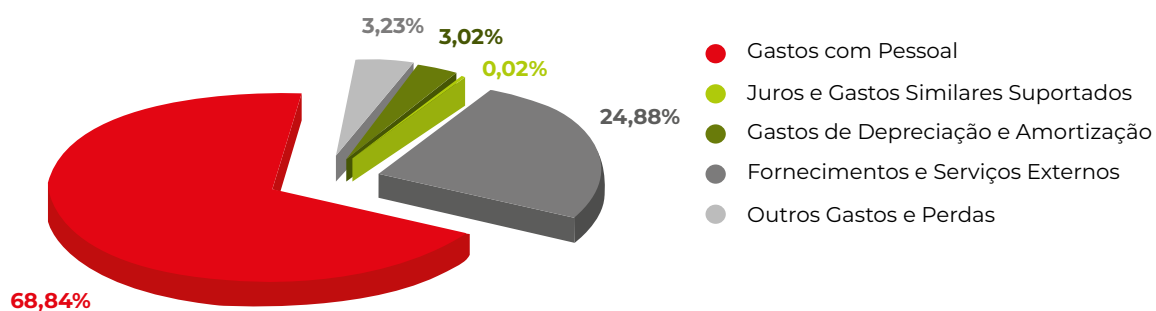
## EVOLUÇÃO DOS GASTOS



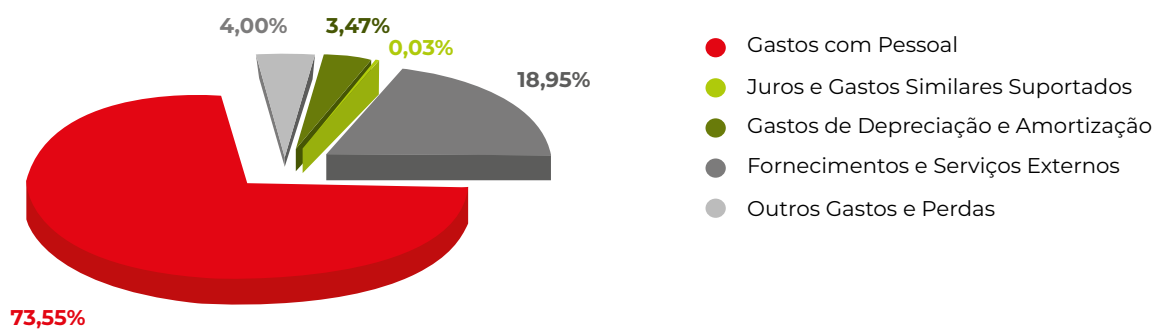
2022



2023



2024





111 A rubrica Gastos com Pessoal é a que representa maior peso na estrutura de gastos ten-  
112 do ao longo do triénio sofrido um acréscimo de cerca de 16,14%. Este aumento encontra-  
113 -se sobretudo justificado pela pelas respetivas atualizações remuneratórias provenientes  
114 das diversas progressões nas carreiras.

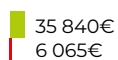
## 115 EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS

|   | 2022               | 2023               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| 116 Prestação de Serviços                 | 1 560 745 €        | 1 849 463 €        | 1 766 939 €        |
| 117 Subsídio Exploração                   | - €                | - €                | - €                |
| 118 Outros Rendimentos e Ganhos           | 7 741 €            | 195 500 €          | 27 127 €           |
| 119 Juros e Rendimentos Similares Obtidos | - €                | 6 065 €            | 35 840 €           |
| 120                                       | <b>1 568 486 €</b> | <b>2 051 028 €</b> | <b>1 829 906 €</b> |

121 A oscilação verificada na evolução dos rendimentos está associada sobretudo aos anos  
122 em que há congresso da ANMP, sendo que nesses períodos o valor das prestações de  
123 serviços aumenta por via das inscrições no congresso bem como os outros rendimentos  
124 e ganhos por via dos patrocínios obtidos para o mesmo.

## EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS

Juros, dividendos e outros  
rendimentos similares



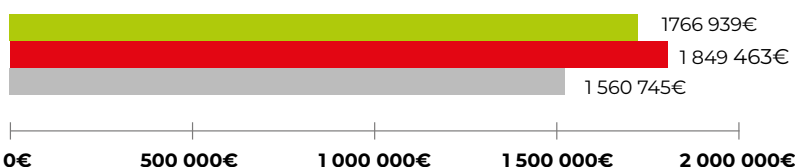
Outros rendimentos  
e ganhos



Subsídio Exploração

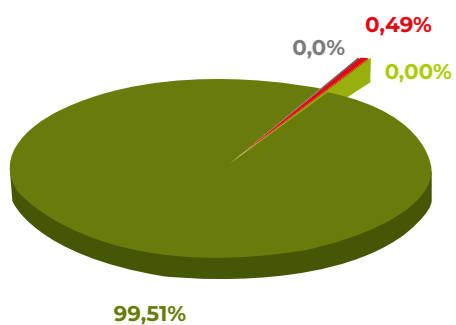


Prestação de Serviços



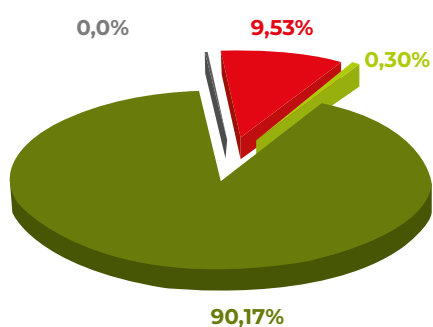
● 2024 ● 2023 ● 2022

## 2022



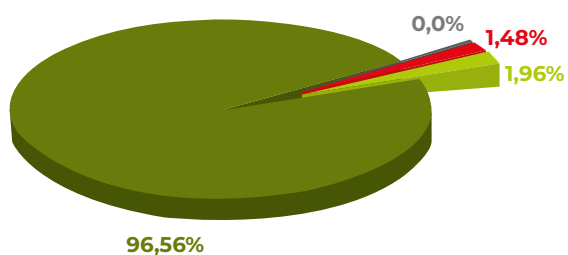
- Outros Rendimentos e Ganhos
- Juros, dividendos e outros
- Prestação de Serviços
- Subsídio Exploração

## 2023



- Outros Rendimentos e Ganhos
- Juros, dividendos e outros
- Prestação de Serviços
- Subsídio Exploração

## 2024



- Outros Rendimentos e Ganhos
- Juros, dividendos e outros
- Prestação de Serviços
- Subsídio Exploração









ASSOCIAÇÃO NACIONAL  
**MUNICÍPIOS**  
**PORTUGUESES**

*Poder Local*  
**A PROXIMIDADE QUE  
TRANSFORMA PORTUGAL**