

ATRATIVIDADE E CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

COMO PROMOVER UM TERRITÓRIO PARA A ATRAÇÃO DE INVESTIMENTO

Webinar Portugal Site Selection - A Qualificação e
Promoção do Território Nacional

24.03.2021



aicep Portugal Global



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL FLUXOS IDE

DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

FACTORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE IDE



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL DOS FLUXOS IDE

INSTABILIDADE DO CONTEXTO INTERNACIONAL

- Em 2020, **diminuição acentuada dos fluxos de IDE para os países desenvolvidos, -69%** comparativamente com 2019, quebra ainda superior para os países europeus;
- Em 2020, registaram-se - **35% de anúncios de novos projetos de investimento de tipo “greenfield”** (criação de nova unidade) face a 2019, -15% nos países europeus;
- Em 2020, **-59% do valor de investimento anunciado** para novos projetos de investimento de tipo “*greenfield*” do setor automóvel.
- Neste contexto de incerteza, os projetos de investimento tendem a registar **prazos de decisão mais longos** e uma reação às crises com desfasamento.
- As **perspetivas para 2021 mantêm-se desfavoráveis** com a incerteza da recuperação da economia mundial e do comércio internacional. **Prudência** dominará o comportamento dos investidores em matéria de investimento em novos ativos no estrangeiro.

Fonte: UNCTAD, Investment Trends Monitor, January 2021



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL DOS FLUXOS IDE

INSTABILIDADE DO CONTEXTO INTERNACIONAL

DIMINUIÇÃO DO CONSUMO

TRAVÃO À MOBILIDADE DAS PESSOAS

QUEBRA DAS CADEIAS DE FORNECIMENTO

MEDIDAS DE PROTECIONISMO

RÁPIDA EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA

ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS

- # Diminuição do rendimento das empresas e por consequente maior contenção e racionalização no volume de investimento;
- # Menor procura de certos produtos e serviços irá impactar as capacidades de produção existentes e planos futuros poderão vir a sofrer atrasos;
- # Pressão para a redução da dependência de países terceiros para fornecimento de bens essenciais/prioritários (reindustrialização da Europa);
- # Salto tecnológico (digitalização da economia) é uma oportunidade para as empresas deste setor;
- # Maior consciência ambiental irá favorecer as empresas e tecnologias que melhor dão resposta à problemática de desenvolvimento sustentável.

OPORTUNIDADES



DIGITAL



INDÚSTRIA NA UE



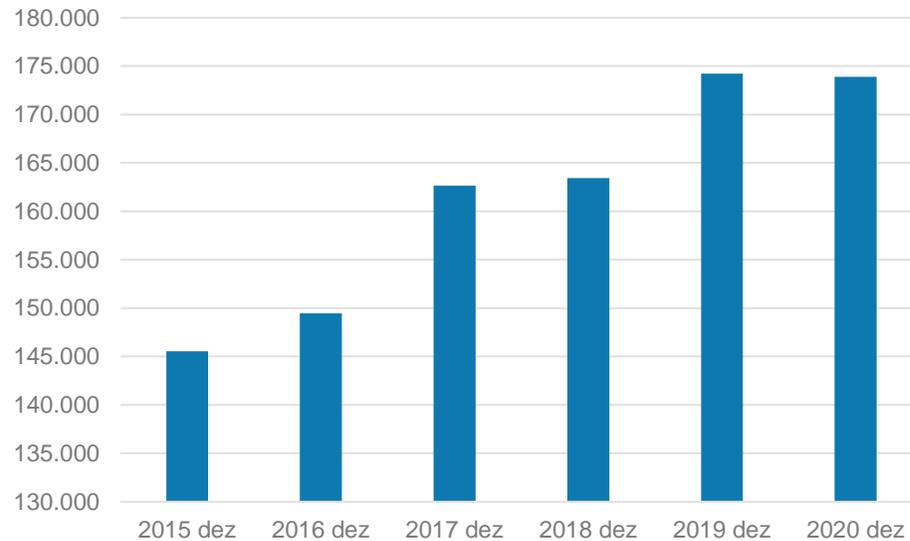
AMBIENTE



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL DOS FLUXOS IDE

EVOLUÇÃO DO INVESTIMENTO EM PORTUGAL

POSIÇÃO IDE EM PORTUGAL - STOCK



Fonte: Banco de Portugal; **Unidade:** Posição em fim de período em Milhões de Euros

- ✓ Portugal seguia uma tendência favorável em matéria de captação de IDE.
- ✓ A AICEP registou em 2018 e 2019 maiores volumes de investimento produtivo contratualizado.
- ✓ EY Attractiveness Survey 2020, Portugal registou em 2019, 158 novos projetos de IDE, um número recorde.
- ✓ Em 2020, a AICEP angariou 30 novos projetos de investimento, em especial na área tecnológica.



PORTUGAL CONTINUA A MERECEER A CONFIANÇA DOS INVESTIDORES.



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL DOS FLUXOS IDE

EVOLUÇÃO DO INVESTIMENTO EM PORTUGAL

Em **PORTUGAL**, emergiu um novo racional para investir mais focado no **TALENTO, COMPETITIVIDADE e INOVAÇÃO...**



Competitividade de Portugal e **atratividade para fazer negócios**



Qualidade dos **recursos humanos portugueses** (competências técnicas e capacidades linguísticas)



Qualidade da rede de **infraestruturas e centros de investigação e desenvolvimento**



Existência de **redes de fornecedores** de elevada qualidade

Critical TechWorks quer atingir 1200 trabalhadores em 2021. A Critical TechWorks, uma 'joint venture' entre a portuguesa **Critical Software e a BMW** para desenvolvimento de **soluções automóveis digitais**, contratou 850 pessoas em dois anos e prevê duplicar a faturação este ano para 57 milhões de euros.

DN Insider, 31 Agosto 2020

"Estamos em Portugal porque há **talento**", diz o diretor-geral da **Natixis**. A proximidade geográfica, histórica e cultural com França e a mentalidade empreendedora no Porto são fatores positivos, mas a principal razão pela escolha da cidade invicta para sediar um **hub de inovação** que já emprega mil pessoas foi a existência de talento com elevada formação nas várias áreas cruciais da tecnologia informática, afirmou Etienne Huret, diretor-geral da Natixis em Portugal.

Jornal Económico, 3 março de 2021

Unidade de **produção de vacinas contra a Covid-19** fica pronta em dezembro em Paredes de Coura
A unidade para a produção de vacinas já está a ser construída em Paredes de Coura. Investimento resulta de um acordo com o grupo farmacêutico espanhol **Zendal**.

Observador, 19 fevereiro de 2021



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL FLUXOS IDE

DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

FACTORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE IDE



DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

PRIORIDADES DAS EMPRESAS

OTIMIZAÇÃO DAS CAPACIDADES DE PRODUÇÃO / EFICIÊNCIA CUSTOS

RESILIÊNCIA DAS CAPACIDADES DE PRODUÇÃO / REVISÃO DAS CADEIAS DE FORNECIMENTO

INTEGRAÇÃO DE NOVAS TECNOLOGIAS PARA MELHOR RESPOSTA AO MERCADO E MAIOR EFICIÊNCIA DOS PROCESSOS DE PRODUÇÃO

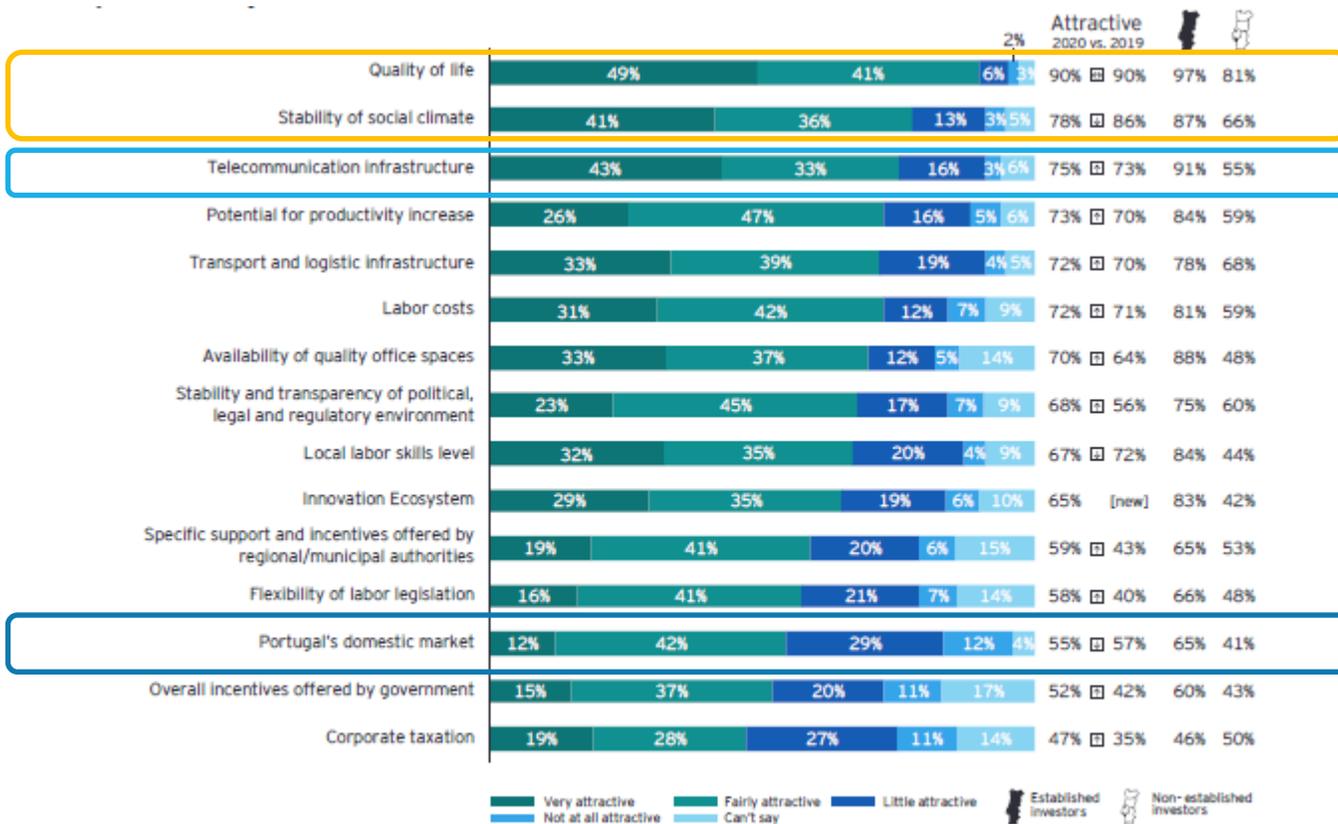
PRIORIDADES





DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

PRIORIDADES DAS EMPRESAS



RISCO



DIGITAL



PORTUGAL,
MERCADO EUROPEU

Source: EY Attractiveness Survey 2020 (3-20 March 2020, 203 respondents: 114 established in Portugal, 86 not established in Portugal)



DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

PRIORIDADES DAS EMPRESAS

TEMAS mais recorrentes nos pedidos de informação dos investidores estrangeiros:

TALENTO

EUROPA

DE-RISK

FAST TRACK

AMBIENTE

DIGITAL

CONNECTIVIDADE

SUPPLY CHAIN

INCENTIVOS



ENQUADRAMENTO INTERNACIONAL FLUXOS IDE

DECISÕES DE INVESTIMENTO – DETERMINANTES

FACTORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE IDE



FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

PORTUGAL UM TERRITÓRIO



A **DIMENSÃO DO MERCADO** e/ou **PROXIMIDADE COM O MERCADO CLIENTE** são apontadas como fatores chave na tomada de decisão de investimento



PORTUGAL só tem dimensão se apresentado como mercado integrado no **MERCADO IBÉRICO/EUROPEU** e/ou com ligações privilegiadas com **PALOPS**





FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

O sucesso da atividade de promoção de investimento estrangeiro está assente na **VALORIZAÇÃO** :

- da imagem de **PORTUGAL** como **PAÍS IBÉRICO / EUROPEU**
- da apresentação de **PORTUGAL** como um **TERRITÓRIO ÚNICO, INTEGRADO E DIVERSIFICADO**
- do conhecimento das diferentes **VALÊNCIAS TERRITORIAIS** que devem ser apresentadas de forma **COMPLEMENTAR**



**CONSOLIDAR A PERCEÇÃO
SOBRE PORTUGAL**



**COLOCAR PORTUGAL NO
MAPA DE DECISÃO**



FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

PROCESSO DE ANGARIAÇÃO DE INVESTIMENTO



Importância da articulação dos diferentes intervenientes para resposta adequada às necessidades do **INVESTIDOR**:

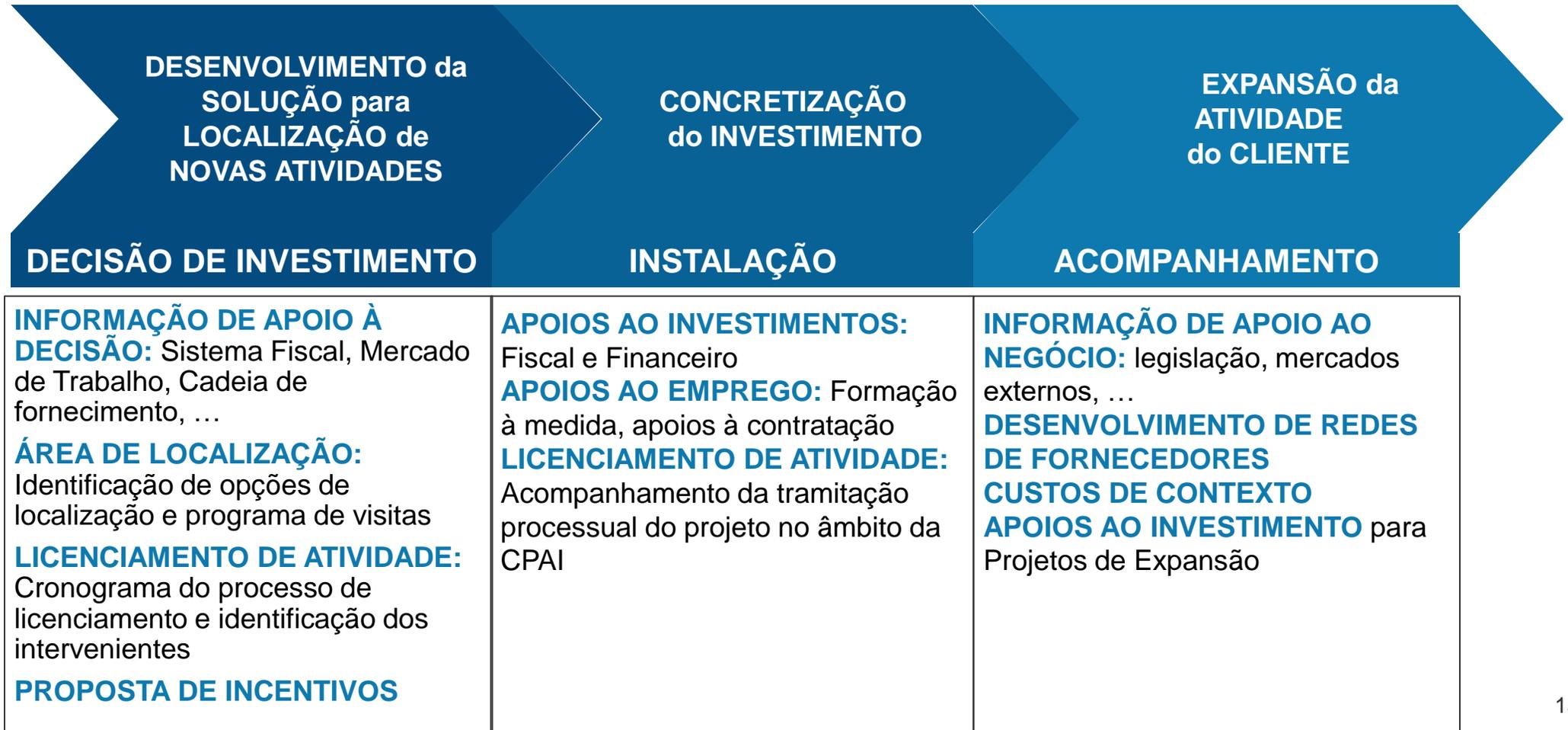
MUNICÍPIOS, IEFP, CCDR, AICEP, GLOBAL PARQUES, ...



FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

PROCESSO DE ANGARIAÇÃO DE INVESTIMENTO





FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO



INVESTIDOR : DECISÃO DE INVESTIMENTO

O **INVESTIDOR** determina quais as suas necessidades :

- ☑ área de implantação
- ☑ disponibilidade de mão-de-obra
- ☑ proximidade a infraestruturas rodoviárias, portuárias, aeroportuárias
- ☑ Infraestruturas de telecomunicação
- ☑ disponibilidade de *utilities*
- ☑ rede de subcontratação, ...



PORTUGAL : PROPOSTA DE LOCALIZAÇÃO

- ✦ O papel dos **MUNICIPIOS** é fundamental na resposta ao **INVESTIDOR**.
- ✦ **MAS** os **MUNICIPIOS** são **COMPLEMENTARES** e não **CONCORRENTES**.
- ✦ Os nossos **CONCORRENTES** são os outros países.

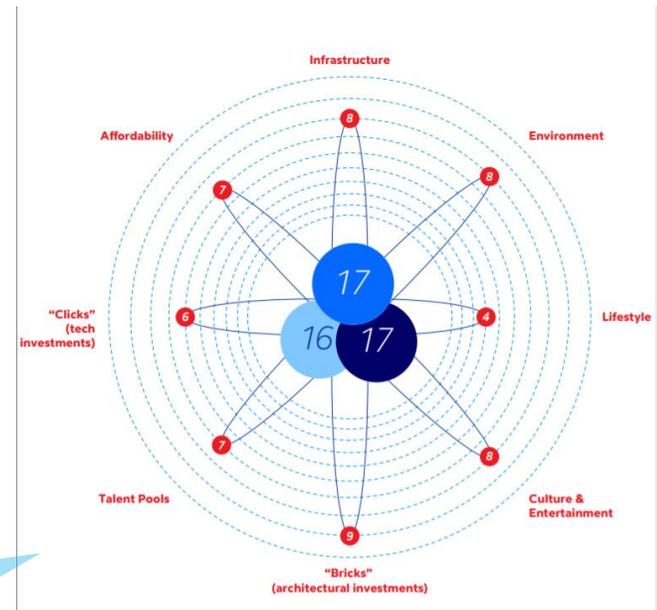
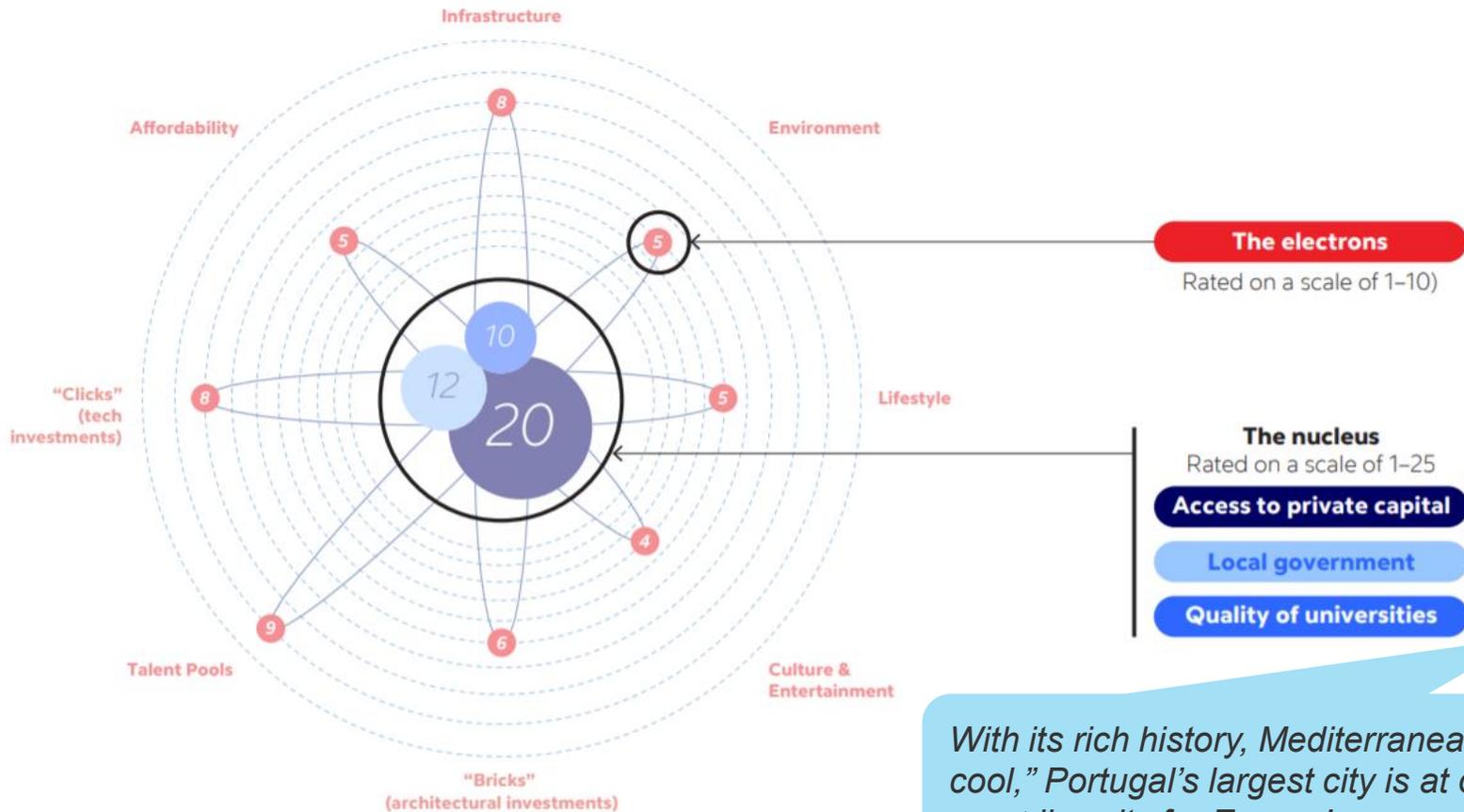


FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

21 PLACES OF THE FUTURE: WHERE IS THE FUTURE OF WORK?

LISBON



With its rich history, Mediterranean climate and status as a world "capital of cool," Portugal's largest city is at once an aspirational tech innovator and a must-live city for Europe's young workforce.



FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

PORTUGAL : PROPOSTA DE LOCALIZAÇÃO

Importância do **DOSSIER DE INVESTIMENTO** para qualificação duma proposta de localização :

- Caracterização territorial (distrito)
- Demografia (população, emprego, talento, ...)
- Caracterização económica (setores de atividade, Top empregadores, Top exportadores,...)
- Acessibilidades (infraestruturas, distâncias, ...)
- Opções de implantação (área, georeferenciação, modelo de negócio, *utilities*, propriedade, acessibilidades, ...)
- Apoios (incentivos, apoio à instalação, ...)
- Informação em inglês





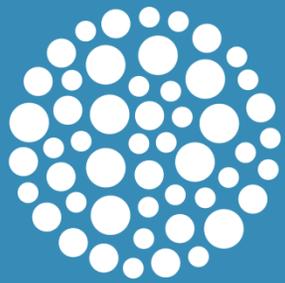
FATORES DE SUCESSO NA CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO

FATORES DE DECISÃO

PORTUGAL : PROPOSTA DE LOCALIZAÇÃO

- **ASSERTIVIDADE** na respostas às necessidades do INVESTIDOR
- **RAPIDEZ** na resposta (os tempos de decisão são definidos pelo INVESTIDOR: urgência no pedido de resposta, lentidão na tomada de decisão...)
- **PRUDÊNCIA** na gestão das expectativas do INVESTIDOR (este valoriza transparência, objetividade e rigor)
- **COMPROMISSO** do município ao longo de todo o processo de decisão e implementação
- **CONFIDENCIALIDADE** ao longo de todo o processo de decisão. O INVESTIDOR é o único dono da informação do seu projeto.





aicep Portugal Global

Philomène Dias – Diretora Angariação Investimento

philomene.dias@portugalglobal.pt

OBRIGADA !

24.03.2021