

## SECÇÃO DE MUNICÍPIOS PARA OS ODS: REUNIÃO PLENÁRIA MAFRA

### **Labs ODS, Hub Nacional e Lusofonia**

Intervenção de especialistas na área dos ODS e na implementação do HUB/Labs

### **Pedro Mateus das Neves, Ph.D.**

Professor-Investigador da Universidade Católica e Consultor das Nações Unidas para a implementação dos ODS

26 de Junho, Mafra (no Real Edifício de Mafra – Claustro Sul – Sala Elíptica).

[pedroneves@globalsolutions4u.com](mailto:pedroneves@globalsolutions4u.com)

<https://orcid.org/0000-0002-1922-8828>

<https://www.researchgate.net/profile/Pedro-Mateus-Das-Neves>

1. **Cidades a Respirar ODS**
2. **Modelos de Desenvolvimento para atingir os ODS**
3. **Constrangimentos Identificados na Implementação**
4. **Laboratórios e Hubs para atingir os ODS**

Esta Agenda é um **plano de ação para as pessoas, o planeta e a prosperidade.**

Estamos determinados a dar os **passos ousados e transformadores** que são urgentes e necessário para levar o mundo a um caminho sustentável e resiliente.

Ao embarcarmos nesta jornada coletiva,  
**prometemos que ninguém será deixado para trás.**

Eles são **integrados e indivisíveis e equilibram as três dimensões** do desenvolvimento sustentável: econômica, social e ambiental.



**Ban Ki-moon**

in Transforming our world: the 2030  
Agenda for Sustainable Development

*O desenvolvimento hoje enfrenta um paradoxo interessante,*  
***um aumento da desigualdade, um aumento da pegada humana e,***  
***uma maior quantidade de recursos financeiros.***

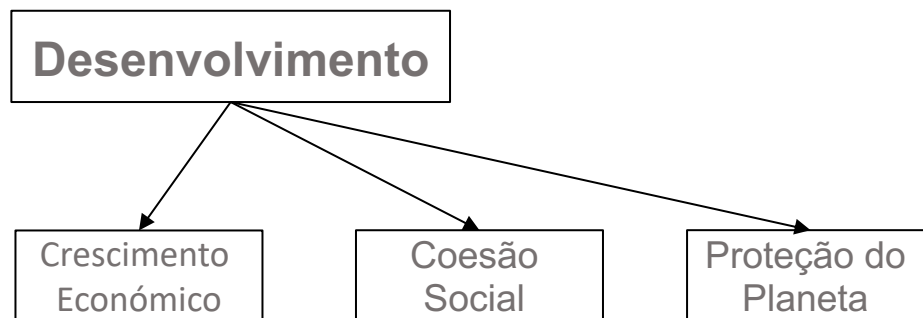
*Embora exista liquidez disponível e ávida de ser utilizada, soluções para usá-la bem, para erradicar a pobreza e curar o planeta de uma forma que a raça humana seja capaz de continuar a chama-lo “casa”, não foram encontradas à escala necessária.*

***É como uma família que enriquece todos os anos, mas não consegue***  
***dividir a riqueza entre seus membros e vê a sua casa cada vez mais suja.***

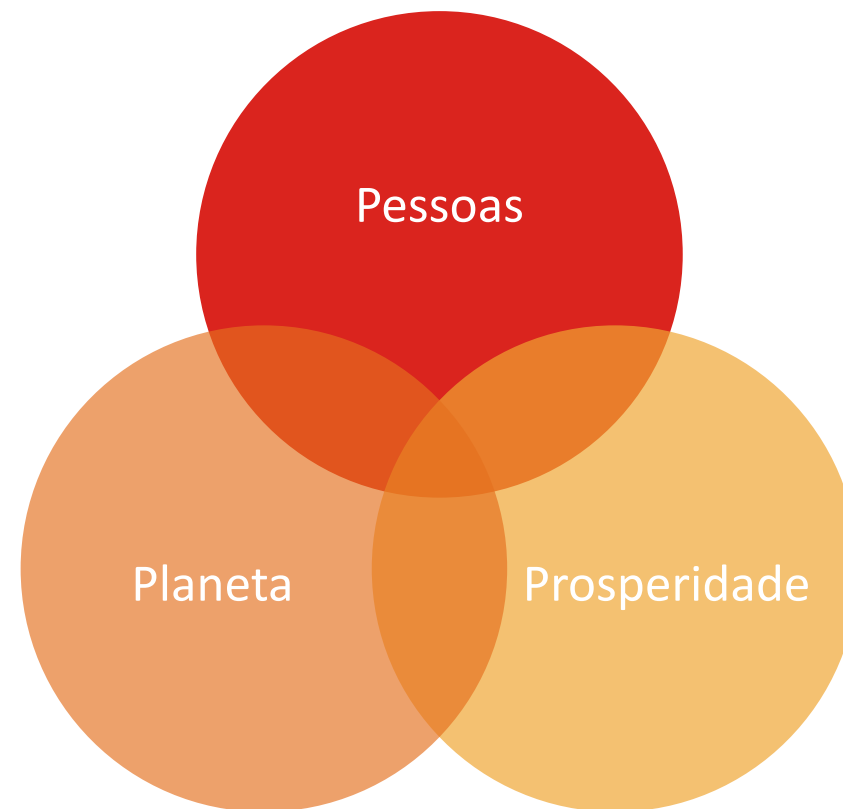
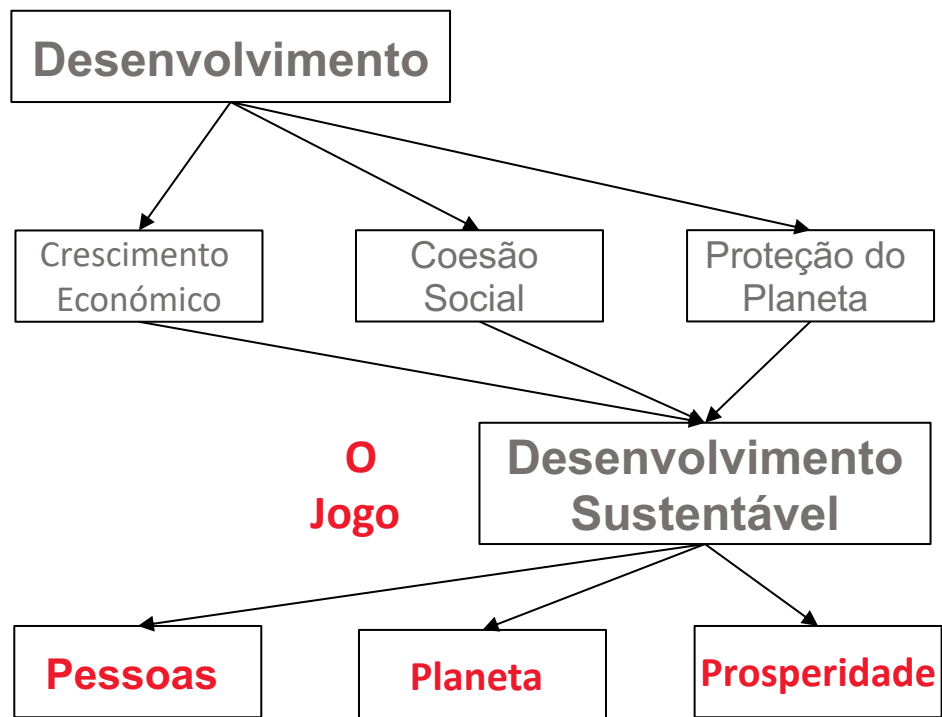
Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)

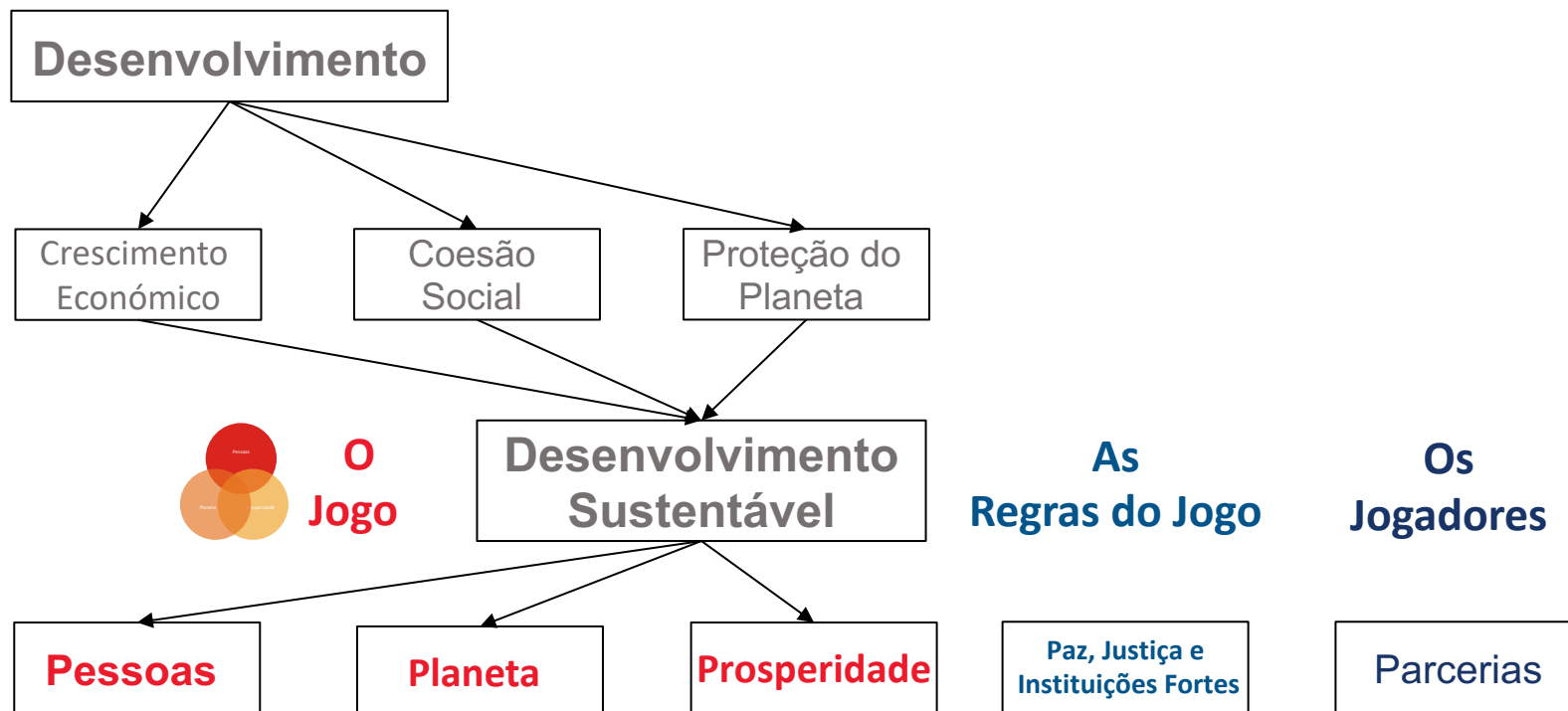


Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)



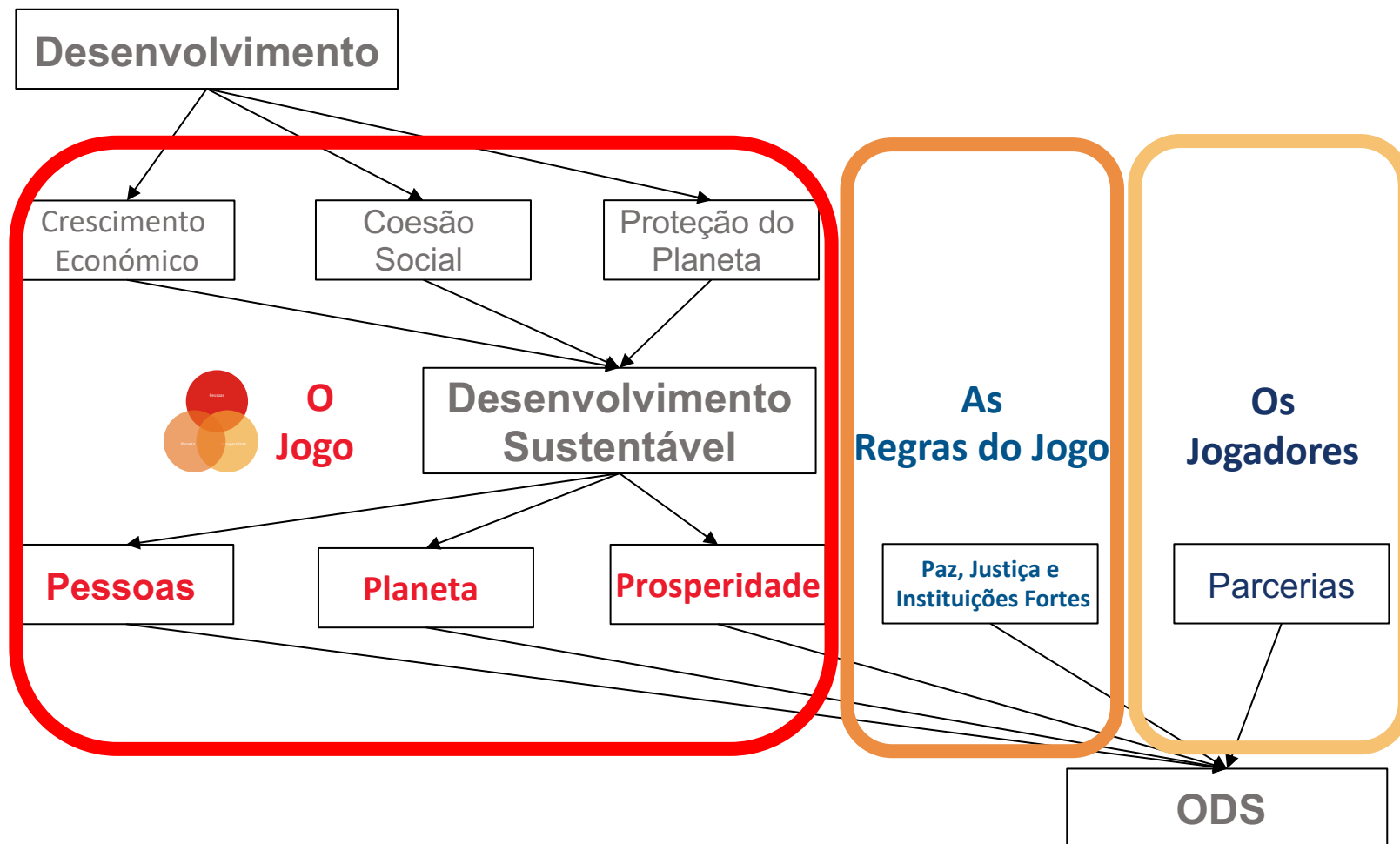
Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)





Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)





Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)



**A batalha pelo desenvolvimento sustentável  
será vencida ou perdida nas cidades!**

Battle for Sustainable Development Will Be Won or Lost in Cities!

Deputy Secretary-General Tells Mayor's Forum



Jan Eliasson

UN Deputy Secretary-General

opening speech at  
World Cities Summit  
9 June 2015



*As cidades estão no centro dos desafios económicos, ambientais e sociais de hoje.*

*Mais de 70% dos cidadãos da UE vivem em áreas urbanas,  
e cerca de 85% do PIB da UE é gerado nas cidades.*

*As áreas urbanas são os motores da economia europeia  
e atuam como catalisadores de soluções sustentáveis inovadoras,  
promovendo a transição para uma sociedade com baixo teor de carbono e resiliente.*

*No entanto, são também os locais onde os problemas, como desemprego,  
segregação, pobreza e poluição são mais graves.*

**A Comissão Europeia colocou** o cumprimento da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável e **os ODS no topo da sua agenda política para os próximos anos**, para dar forma a uma Europa sustentável para as gerações futuras e **lutar por uma sustentabilidade competitiva**.

Os **VLRs** são um **instrumento fundamental para monitorizar os avanços e sustentar a ação transformadora** e inclusiva dos atores locais para o cumprimento dos ODS em geral e da **sustentabilidade competitiva** em particular.



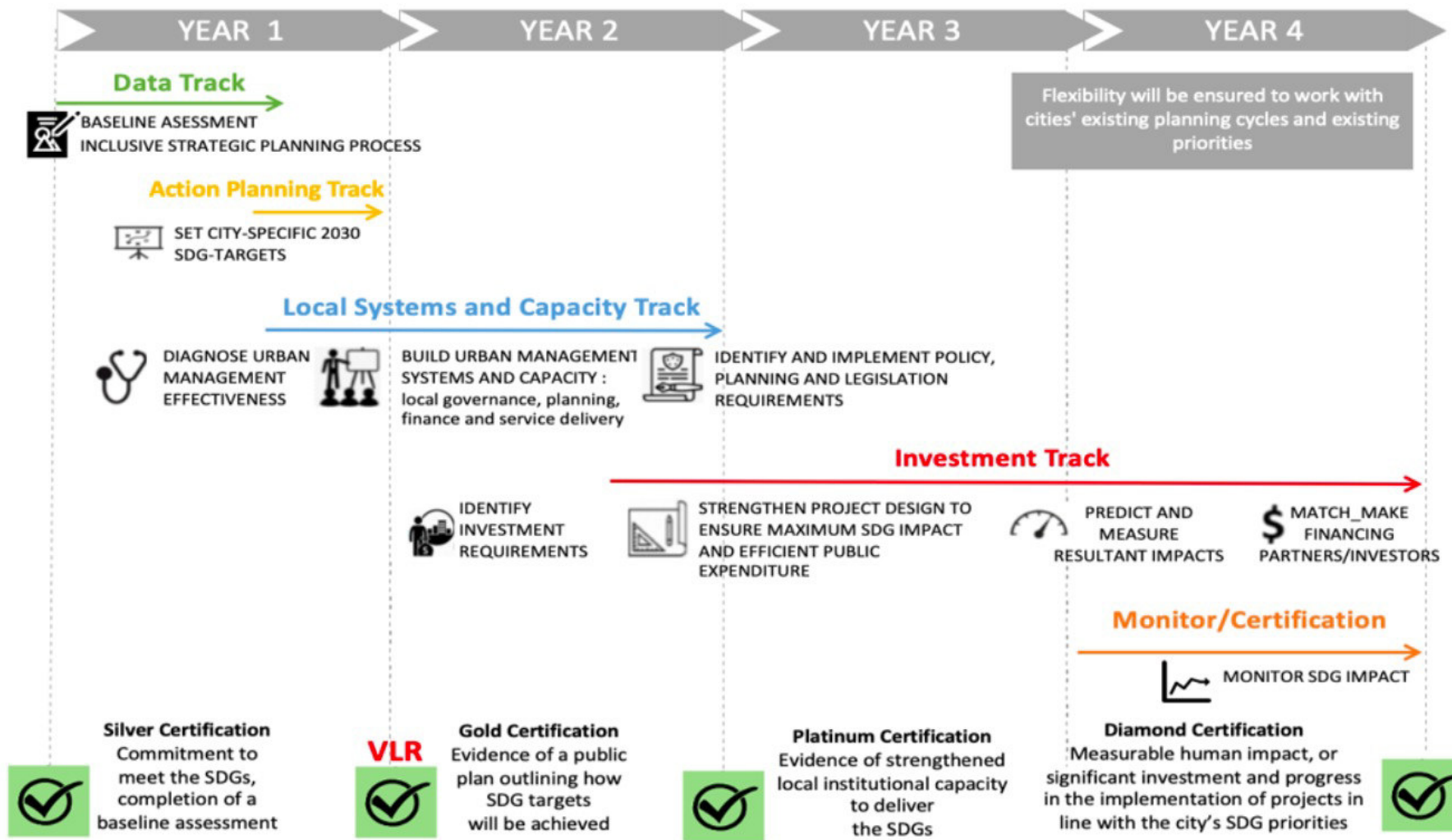
Charlina Vitcheva

Director-General (Acting)  
European Commission  
Joint Research Centre

EU SDGs VLR (2020)

1. **Cidades a Respirar ODS**
2. **Modelos de Desenvolvimento para atingir os ODS**
3. **Constrangimentos Identificados na Implementação**
4. **Laboratórios e Hubs para atingir os ODS**





De Onde  
Vimos

Onde  
Estamos

Para Onde  
Vamos



De Onde  
Vimos

Qual foi o nosso  
**Modelo de Desenvolvimento**  
até aos nossos dias?

Quando olhamos para o  
**Desenvolvimento Sustentável**  
de forma integrada?

Onde  
Estamos

Utilizando  
**Metas e Indicadores ODS**  
onde estamos hoje?

Já **localizamos** as  
Metas e Indicadores?

Com os vamos Monitorizar?

Para Onde  
Vamos

Quais são as  
**VISÕES e ESTRATÉGIAS?**  
**PROJETOS e RECURSOS?**  
para Atingir os ODS?

Como vamos **Gerir os**  
**Projetos Transformacionais?**

Como vamos **Financiar os**  
**Projetos Investiveis?**

De Onde  
Vimos

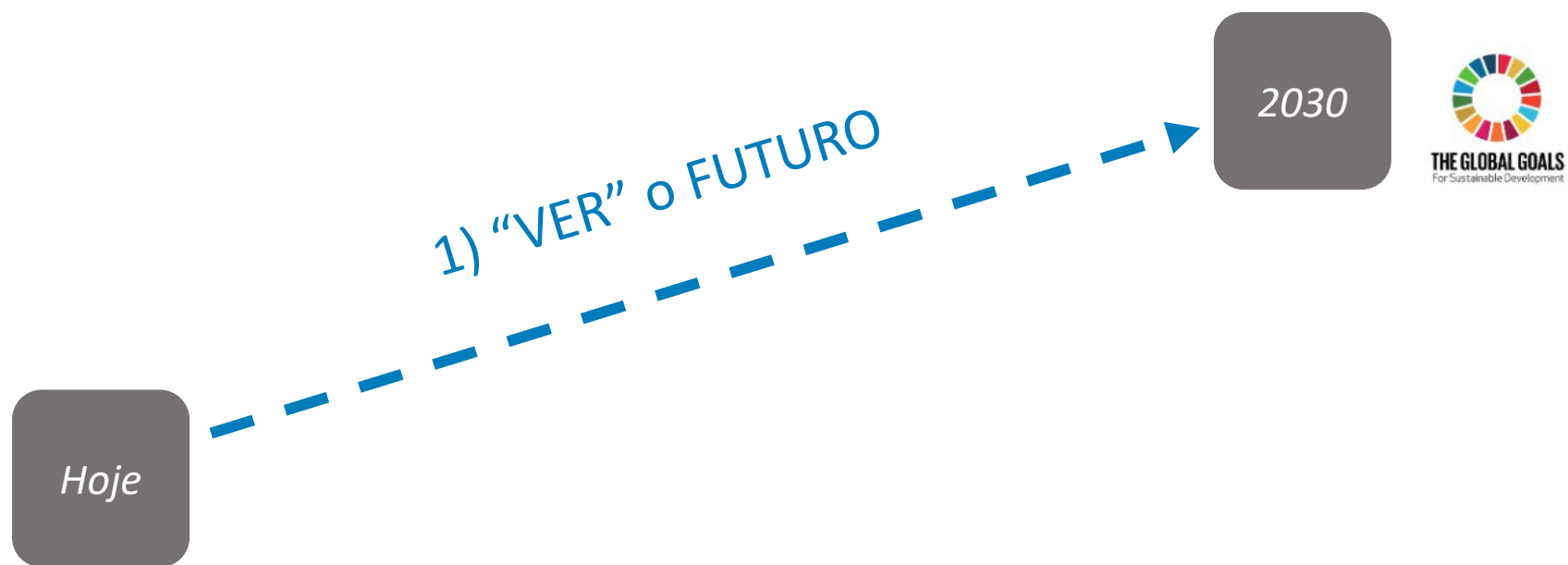
Onde  
Estamos

Para Onde  
Vamos

**DIAGNOSTICAR**  
**OUVIR**  
**LER**

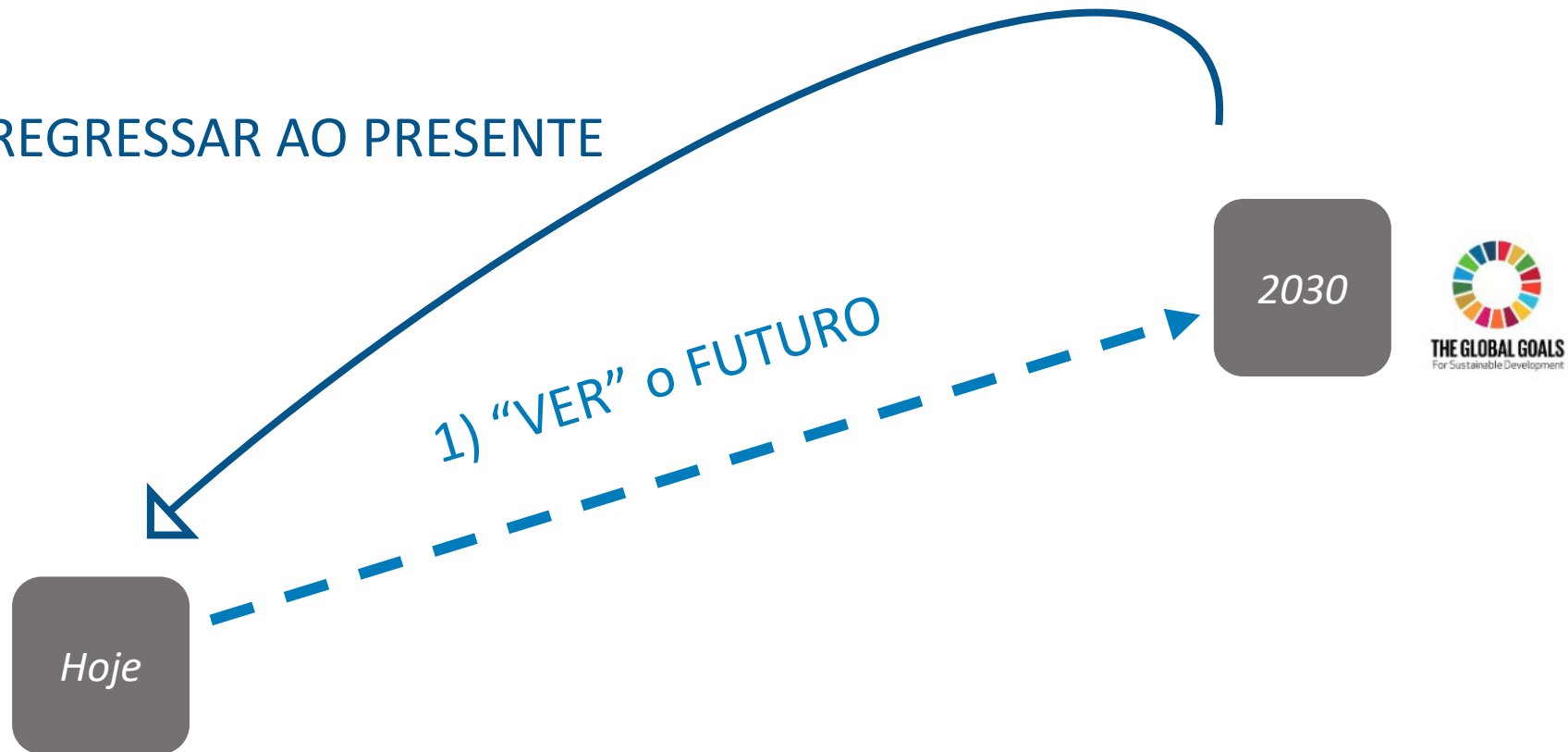
**GERIR DADOS**  
**MEDIR**  
**INTERPRETAR**

**IMPLEMENTAR**  
**VER**  
**PLANIFICAR**



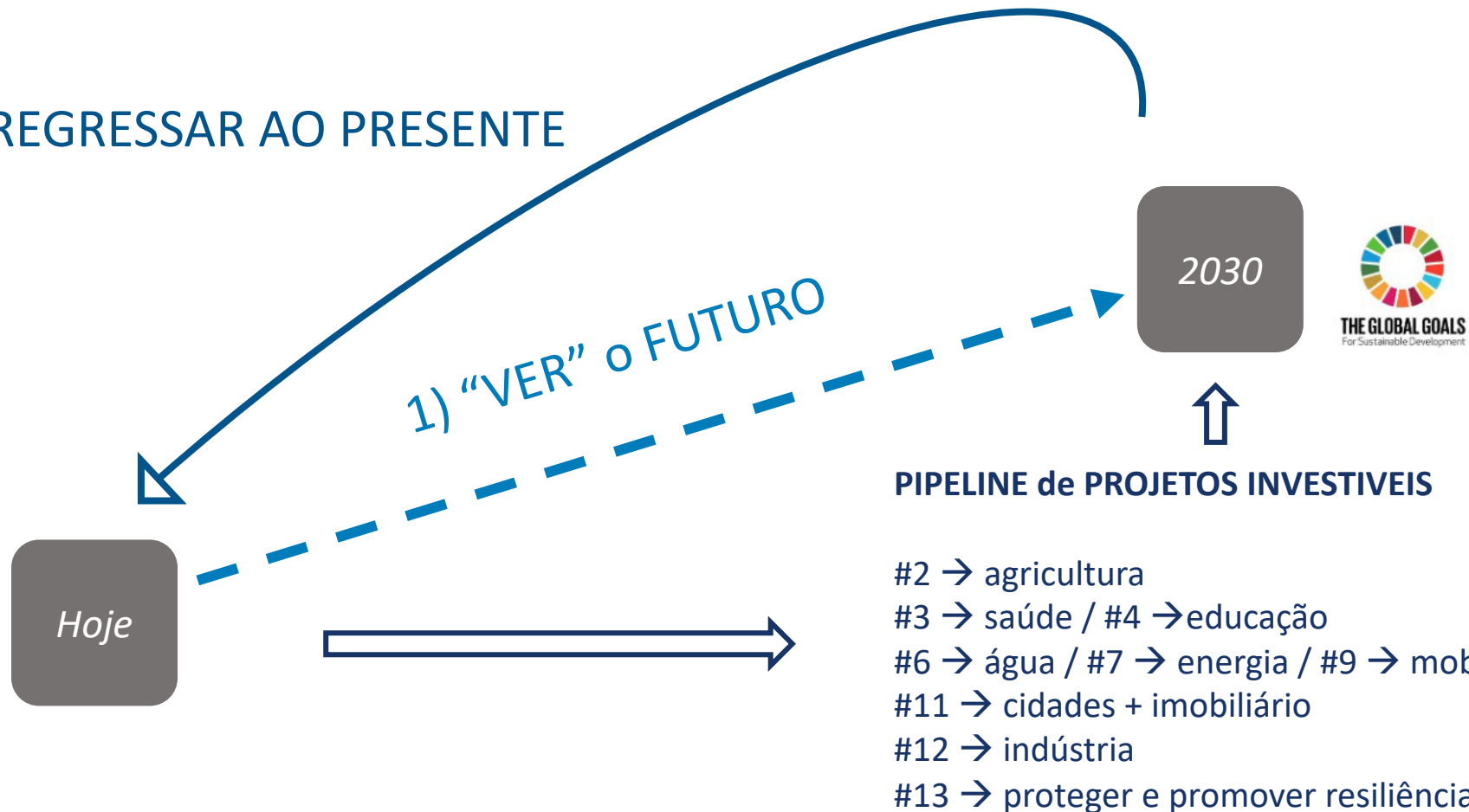
Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)

## 2) REGRESSAR AO PRESENTE



Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)

## 2) REGRESSAR AO PRESENTE



Neves, P.  
SDGs Why? and for Whom?  
(2020)

## 3) Definir Prioridades e IMPLEMENTAR Estratégias para ATINGIR os ODS

1. **Cidades a Respirar ODS**
2. **Modelos de Desenvolvimento para atingir os ODS**
3. **Constrangimentos Identificados na Implementação**
4. **Laboratórios e Hubs para atingir os ODS**

Os **principais constrangimentos** identificados para a conceção do HUB e dos Labs Regionais no âmbito da iniciativa Municípios ODS são:

1. Ausência de um **plano específico com os objetivos e metas relativos à concretização dos ODS, ao nível nacional** e local, bem como orientações.
2. **Uniformização entre as diferentes Estruturas de indicadores** (ISM, UMF-UN-HABITAT, “*Reference Framework*” para os municípios sustentáveis da CEMR (Conselho de Municípios e Regiões da Europa) e **definição de indicadores que retratem de forma fiável a realidade do Município;**
3. Necessidade de **transversalidade e orientação na recolha e tratamento dos dados**, com a necessidade de consolidação de parcerias ao nível interno e externo;
4. Necessidade de inovação e desenvolvimento na definição de metas e objetivos ao nível nacional e local, os quais devem integrar os ODS;
5. Falta de **recursos humanos multivariados e com elevado grau de especialização;**
6. **Custos financeiros** acrescidos, no que toca à obtenção e tratamento dos dados e implementação dos ODS e suas metas;
7. Transmissão de **conhecimento/comunicação/articulação entre as Unidades Orgânicas;**
8. **Envolvimento do setor privado e outras entidades;**
9. **Iliteracia relativamente aos ODS**, nomeadamente pequenas e médias empresas e população em geral;
10. **Dispersão de informação relativa aos ODS** e necessidade da definição de um plano de ação Nacional.
11. Dificuldade de **integração dos ODS no planeamento de atividades e nos orçamentos;**
12. Dificuldade de operacionalização devido à **complexidade institucional;**
13. Falta de financiamento;
14. Pode eventualmente existir **fraca comunicação externa e interna sobre a temática;**
15. **Barreira linguística**, os materiais existentes para adesão à *Silver Certification* da *SGD Cities* encontra-se todo em inglês;
16. O processo de submissão para **adesão à *Silver Certification* não é suficientemente claro.**
17. Processo de financiamento para adesão à certificação Municípios ODS (SDG CITIES), acarreta **custos para os municípios.**

Os **principais constrangimentos** identificados para a conceção do HUB e dos Labs Regionais no âmbito da iniciativa Municípios ODS são:

1. Ausência de um **plano específico com os objetivos e metas relativos à concretização dos ODS, ao nível nacional e local**, bem como orientações.
2. **Uniformização entre as diferentes Estruturas de indicadores** (ISM, UML, UN-HABITAT, “Reference Framework” para os municípios sustentáveis da CEMR (Conselho de Municípios e Regiões da Europa) e **definição de indicadores que retratem de forma fiável a realidade do Município**;
3. Necessidade de **transversalidade e orientação na recolha e tratamento dos dados**, com a necessidade de consolidação de parcerias ao nível interno e externo;
4. Necessidade de inovação e desenvolvimento na definição de metas e objetivos ao nível nacional e local, os quais devem integrar os ODS;
5. Falta de **recursos humanos multivariados e com elevado grau de especialização**;
6. **Custos financeiros** acrescidos, no que toca à obtenção e tratamento dos dados e implementação dos ODS e suas metas;
7. Transmissão de **conhecimento/comunicação/articulação entre as Unidades Orgânicas**;
8. **Envolvimento do setor privado e outras entidades**;
9. **Iliteracia relativamente aos ODS**, nomeadamente pequenas e médias empresas e população em geral;
10. **Dispersão de informação relativa aos ODS** e necessidade da definição de um plano de ação Nacional.
11. Dificuldade de **integração dos ODS no planeamento de atividades e nos orçamentos**;
12. Dificuldade de operacionalização devido à **complexidade institucional**;
13. Falta de financiamento;
14. Pode eventualmente existir **fraca comunicação externa e interna sobre a temática**;
15. **Barreira linguística**, os materiais existentes para adesão à *Silver Certification* da *SDG Cities* encontra-se todo em inglês;
16. O processo de submissão para **adesão à *Silver Certification* não é suficientemente claro**.
17. Processo de financiamento para adesão à certificação Municípios ODS (SDG CITIES), acarreta **custos para os municípios**.



GOVERNAR 4  
 MEDIR 2  
 COMUNICAR 5  
 CAPITAL HUMANO 2  
 CAPITAL FINANCEIRO 4



GOVERNAR	4
MEDIR	2
COMUNICAR	5
<b>REGRAS DO JOGO</b>	<b>11</b>
CAPITAL HUMANO	2
CAPITAL FINANCEIRO	4
<b>JOGADORES E RECURSOS</b>	<b>6</b>

GOVERNAR  
 MEDIR  
 COMUNICAR  
 MEDIR  
 CAPITAL HUMANO E INTELECTUAL  
 CAPITAL FINANCEIRO  
 COMUNICAR  
 FAZER PARCERIAS - GOVERNAR  
 ESTUDAR E COMUNICAR – COMUNICAR  
 GOVERNAR  
 CAPITAL HUMANO E FINANCEIRO  
 GOVERNAR  
 CAPITAL FINANCEIRO  
 COMUNICAÇÃO  
 COMUNICAR  
 COMUNICAR  
 CAPITAL FINANCEIRO

1. **Cidades a Respirar ODS**
2. **Modelos de Desenvolvimento para atingir os ODS**
3. **Constrangimentos Identificados na Implementação**
4. **Laboratórios e Hubs para atingir os ODS**

studying an SDG Urban Lab

## **parties involved**

---

Cities  
(Municipalities)

Academia  
(Universities)

SDGs 4 Cities  
(UN Habitat)

Neves, P.  
studying an SDG Urban Lab  
(2022) Katowice

studying an SDG Urban Lab

## inputs from the parties

---

Urban Policy  
Urban Design  
Urban Management

Applied Research  
Lab Work

SDGs Cities  
Global Initiative  
Language  
Replicability

Neves, P.  
studying an SDG Urban Lab  
(2022) Katowice

studying an SDG Urban Lab

## inputs from the parties

---

Living Experience: Diagnostic;  
Localization;  
Implementation;  
Monitoring

Municipal Sustainability Index (ISM);  
workshops (IDL);  
VLR

Urban Monitoring Framework (UMF);  
VLR  
SDGs Cities Certification  
(Validation & Compliance)

Neves, P.  
studying an SDG Urban Lab  
(2022) Katowice

studying an SDG Urban Lab

## **pillars used in the urban transitional process**

---

Data Management

UMF + ISM +

Urban and SDGs KPIs

Strategic Management

VLR Development

VNR & VLR Integration

Financing and Funding  
Economic Transformation  
Financeable  
Transformative Projects

Neves, P.  
studying an SDG Urban Lab  
(2022) Katowice

studying an SDG Urban Lab

## potential deliveries (outputs and outcomes)

---

Research on implementation of  
SDGs

SDG Best Practices

Pipeline Financeable  
Transformative Projects

Advisory Services;

Training and Workshops;

Capacity Building

Focus on knowledge sharing with  
other Portuguese speaking cities

Cities & Governments network

International Experts

other knowledge centres

Neves, P.  
studying an SDG Urban Lab  
(2022) Katowice





# Agradeço as vossas questões e desafios agora ou no futuro

## obrigado

Prof. Pedro Mateus das Neves, PhD

[pedroneves@globalsolutions4u.com](mailto:pedroneves@globalsolutions4u.com)

<https://unece.org/pedro-neves>

<https://orcid.org/0000-0002-1922-8828>

<https://www.linkedin.com/in/pedromrsmneves/>

<https://globalsolutions4u.com/>

**Global Solutions (Cascais \_ Portugal)**  
Founder and CEO;  
**United Nations Economic Commission for Europe (Geneva \_ Switzerland)**  
Business Advisory Board;  
SDGs Task Force Leader for PPPs;  
**Tsinghua University (Beijing \_ China)**  
Contributing Specialist for PPPs;  
**IESE Business Scholl & Iberdrola (Barcelona \_ Spain)**  
Business Advisory Board for SMART CITIES;  
**ESAI MBA Urban Renewal and Cities of The Future (Lisbon \_ Portugal)**  
Founder and Coordinating Professor;  
Member of the Scientific Council  
**École des Ponts et Chaussées \_ Paris Tech (Paris \_ France)**  
Visiting Professor at the Advanced Masters in Infrastructure Project Finance;  
**Toyo University (Tokyo \_ Japan)**  
Visiting Professor on People-first PPPs for Urban and Regional Development  
**Université de Genève (Switzerland)**  
Module Coordinator on How to Localize the SDGs  
**Escola Nacional de Administração e Políticas Públicas (Luanda \_ Angola)**  
Visiting Professor Modern Economy, Cooperation and Public-Private Partnerships



**Universidade de Lisboa**  
PhD Development Studies \_ SDGs Why? and For Whom?  
**Harvard Business School (Cambridge)**  
Private Equity & Venture Capital;  
**TCN Academy (Utrecht)**  
Asset Management & Asset Development;  
**Universidade Católica Lisboa**  
Business Administration;  
**Bouygues Academy (Paris)**  
Project Management;  
**Imperial College (London)**  
Petroleum Engineering;  
**Faculdade Engenharia Universidade do Porto (Porto)**  
Mining Engineering;



**THE GLOBAL GOALS**  
For Sustainable Development

[View publication stats](#)

*Global Goals are Global Challenges that require Global Solutions*

