Associação Nacional de Municípos Portugueses

PLANO DE ACTIVIDADES | 2009

I. O PLANO PARA 2009 | ENQUADRAMENTO E PRINCIPAIS LINHAS

O Plano de Actividades para 2009 contém os objectivos estratégicos da Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP) para o próximo ano, definindo ainda o conjunto de acções prioritárias e necessárias à sua concretização.

Tal Plano articula-se com o respectivo Orçamento, no qual são consignados os recursos financeiros disponíveis para a sua concretização.

À semelhança do que aconteceu nos anos anteriores, são pressupostos para a elaboração deste Plano, constituindo o seu enquadramento fundamental, os documentos aprovados pelos XV, XVI e XVII Congressos, documentos esses essenciais para o nortear da actividade a desenvolver pelos órgãos da ANMP.

A ANMP, no ano de 2009 prosseguirá, assim, determinados objectivos, que aliás têm enformado desde sempre a sua actividade, que são os que lhe estão cometidos pelos seus Estatutos: desde logo a defesa, promoção e dignificação do Poder Local, a representação deste perante os Órgãos de Soberania e perante as Organizações Internacionais, bem como a prestação de apoio aos seus associados.

No próximo ano haverá eleições autárquicas, diminuindo, concomitantemente a actividade desta Associação em acções com os municípios associados. Paralelamente, como haverá um Congresso electivo - o XVIII – os serviços da ANMP terão que preparar devidamente tal evento, o que exigirá um esforço e o trabalho suplementar dos seus quadros.

Em anos anteriores esta Associação levou a efeito numerosas iniciativas, desde logo as relativas às Comemorações dos 30 Anos de Poder Local Democrático, acções que serviram para assinalar o extraordinário contributo do Poder Local para o desenvolvimento do País.

Foi também desenvolvido um enorme trabalho no que se relaciona com o processo de transferência de competências para os municípios nas áreas da Educação, Acção Social, Saúde e Ambiente e Ordenamento do Território e na temática relativa ao Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN).

Se os objectivos estratégicos a prosseguir pela ANMP são os que emanam dos seus Estatutos, a sua atenção focalizar-se-á, no entanto, em determinados temas que, pela sua importância para os cidadãos, são considerados como fundamentais:

- 1. O processo de descentralização de competências para os municípios;
- 2. A execução do Quadro de Referência Estratégica Nacional (QREN);
- 3. A evolução da situação financeira dos municípios e a aplicação da Lei das Finanças Locais;
- 4. Na aplicação do regime jurídico da urbanização e da edificação e do regime jurídico dos instrumentos de gestão territorial;
- 5. A aplicação dos regimes jurídicos:
 - a) do sector empresarial local;
 - b) das taxas das autarquias locais;
 - c) do arrendamento urbano.
- 6. Os mecanismos de cooperação entre o Estado e as autarquias locais, designadamente ao abrigo dos contratos-programa e dos acordos de cooperação técnica e financeira;
- 7. O processo de criação das polícias municipais, uma vez que a respectiva legislação enquadradora foi alterada;
- 8. Acompanhamento e participação na regulamentação das Bases de Organização e Funcionamento dos Sistema Eléctrico Nacional, nomeadamente no que se refere à legislação referente às rendas dos municípios, diploma este já aprovado em conselho de Ministros, e à modificação dos contratos de concessão de distribuição de energia actualmente em vigor;
- 9. O associativismo municipal, acompanhando-se a criação das Comunidades Intermunicipais e das associações de fins específicos, bem como o regime de contratualização daquelas no âmbito do QREN;
- 10. O processo de encerramento de serviços públicos pelo Estado, designadamente no âmbito da Saúde, Administração Interna e Justiça;
- 11. A implementação do novo Mapa judiciário, com as experiências-piloto que decorrerão em algumas comarcas;
- 12. A Defesa do consumidor;
- 13. A Defesa e preservação do meio ambiente.
- 14. O projecto Escolas de Trânsito, já apresentado ao Ministério da Administração Interna;
- 15. O processo de desclassificação de estradas, assunto de enorme importância para os municípios.
- 16. A revisão dos Planos de Ordenamento da Orla Costeira.

Como a ANMP existe e exerce a sua actividade tendo em atenção os seus associados, serão também tratados os temas que por estes sejam colocados e que possam carecer de intervenção governamental.

II. ASSUNTOS DE RELEVÂNCIA

A ANMP empenhar-se-á, nomeadamente, nas seguintes temáticas:

AUTONOMIA ADMINISTRATIVA DOS MUNICÍPIOS

No âmbito administrativo:

- a) No Programa Simplex Autárquico, cujo Protocolo foi assinado com o Governo, e que visa a simplificação e desburocratização administrativas;
- b) Na utilização das novas tecnologias e de processos de inovação e desenvolvimento para uma prestação de serviços célere e de qualidade por parte das autarquias locais, equacionando-se, assim, novas políticas em sejam minorados ou eliminados os custos de contexto;
- c) No reforço da disponibilização de informação visando a transparência dos actos de gestão - dos órgãos, dos serviços e das empresas municipais, com a sua divulgação periódica e a publicitação na Internet;
- d) Reforço dos mecanismos e dos meios de controlo interno a efectuar pelos municípios, quer nos serviços municipais, quer nas estruturas empresariais com capitais municipais, bem como o fortalecimento dos mecanismos de acompanhamento pelos órgãos autárquicos do funcionamento e dos resultados das empresas com capitais municipais;
- e) Aposta nos projectos de certificação dos serviços municipais;
- f) Consolidação do exercício da tutela inspectiva, reivindicando-se do governo a a realização de uma inspecção ordinária pelo menos uma vez por mandato;
- g) Criação de regulamentos-tipo e de estatutos-tipo para os municípios, nomeadamente naquelas áreas e matérias em que haja possibilidades de adequação a nível nacional, sem prejuízo das especificidades que localmente devem ser introduzidas.
- h) Alteração, nomeadamente, dos seguintes diplomas legais:
 - 1. Regime jurídico de autorização a que estão sujeitas a instalação e a modificação dos estabelecimentos de comércio a retalho e de comércio por grosso em livre serviço e a instalação de conjuntos comerciais;
 - 2. Regime jurídico da Taxa Municipal dos Direitos de Passagem (Lei n.º 5-A/2004, de 10 de Fevereiro) que determina que os municípios podem cobrar uma, por direitos e encargos relativos à implantação, passagem e atravessamento de sistemas, equipamentos e demais recursos das empresas que oferecem redes e serviços de comunicações electrónicas acessíveis ao público em local fixo, dos domínios público e privado

- municipal, diploma que se tem revelado inadequado à realidade e não tem propiciado o ressarcimento justo dos municípios;
- 3. Do Decreto-Lei n.º 124/2006, de 28/06, que estabelece as medidas e acções a desenvolver no âmbito do Sistema Nacional de Defesa da Floresta contra Incêndios

No âmbito dos recursos humanos:

A ANMP acompanhará a aplicação prática da legislação recente, pugnando também pela revisão dos diplomas relativos aos recursos humanos que se mostrem desadequados da realidade municipal. Torna-se necessário, designadamente:

- a) Acompanhar a revisão das carreiras da administração pública e a sua aplicação à Administração Local;
- b) Proceder à aplicação à Administração Local do regime da mobilidade;
- c) Estabelecer a cessação da obrigatoriedade de adesão ao sistema da ADSE;
- d) Acompanhar a aplicação à administração local da legislação sobre o contrato individual de trabalho na administração pública bem como sobre a avaliação de desempenho.

2. AUTONOMIA FINANCEIRA DOS MUNICÍPIOS

A problemática do financiamento municipal, com a exigência de ser consignado um equilíbrio e equidade na repartição dos recursos públicos, levará a ANMP a envolver-se, à semelhança do que sempre tem acontecido, na defesa da autonomia financeira dos municípios, bem como no acompanhamento da evolução da situação financeira das autarquias.

Para esse efeito, a ANMP apetrechou os seus quadros, com o recrutamento dos recursos técnicos necessários, recorrendo-se, também, sempre que necessário, a assessorias externas.

A ANMP empenhar-se-á no estudo da sua evolução da Tributação do Património (IMT e IMI), acompanhando, designadamente as últimas alterações introduzidas pela Assembleia da República, bem como dos demais tributos que constituem receita municipal.

Outros assuntos que merecerão da ANMP uma especial atenção. Preconiza-se, assim, o envolvimento desta Associação:

- a) No sentido de ser ultrapassado o agravamento de assimetrias regionais provocado pela nova Lei de Finanças Locais, com particular realce a partir de 2009;
- b) Na eliminação da introdução de alterações anuais ao regime de Finanças Locais, através da Lei do Orcamento de Estado;
- c) Na cessação da consignação de receitas, em violação da autonomia local;
- d) No estabelecimento do princípio da obrigatoriedade de compensação automática por isenções fiscais concedidas pelo Estado em relação a impostos municipais;
- e) Na redução do prazo de transferência das receitas fiscais para os Municípios, após a sua cobrança pelo Estado;
- f) Na cessação da proibição de consolidação de dívidas municipais de curto prazo, violação injustificável do princípio da autonomia local.

Proceder-se-á, também, à realização de iniciativas (5) sobre a necessidade de revisão da Lei das Finanças Locais em 2009.

A ANMP prosseguirá também esforços no sentido da regulamentação dos poderes tributários dos municípios, envolvendo tal:

- a) A reavaliação urgente dos prédios rústicos e de sua tributação;
- b) A regularização do cadastro em todo o País;
- c) A possibilidade de diferenciação de fixação de taxas de derrama a aplicar pelo mesmo Município;
- d) A fixação pelas Assembleias Municipais de isenções, reduções e majorações de taxas dos impostos sobre o património;
- e) A liquidação e cobrança dos impostos que são receitas municipais, pelos próprios Municípios.

Preconiza-se também:

- a) O estabelecimento de mecanismos de compensação ou penalização financeiras associadas à diminuição do CO2, possibilitando aos municípios uma intervenção no planeamento a fazer;
- b) A participação dos municípios na receita de Imposto sobre Produtos Petrolíferos;
- c) A revisão das regras de classificação das receitas municipais transferidas do Orçamento de Estado, bem como das relações da despesa com os encargos com pessoal;

- d) A defesa da lotaria instantânea das associações de municípios das Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira e da sua extensão às associações de municípios do Continente;
- e) A revogação da legislação sobre tributação emolumentar, no que se refere aos
- f) A isenção do pagamento de emolumentos ao Tribunal de Contas.

3. QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICO NACIONAL (QREN)

A ANMP tem desenvolvido um importante papel no acompanhamento da execução do QREN 2007/2013.

Com efeito, a opção tomada pelo Governo de não afectar aos Municípios uma parcela definida à partida do montante global do QREN e de colocar o acesso dos Municípios aos Programas Operacionais Regionais e Temáticos em concorrência com a Administração Central nas respectivas candidaturas, tem exigido da ANMP um acompanhamento cuidado da execução do Quadro.

Para tal, tem-se revelado essencial o papel dos representantes da ANMP nos órgãos de governação do QREN. Esta Associação propõe-se participar activamente, à semelhança do ocorrido em anos anteriores, nos seguintes órgãos do QREN e dos PO em que está directa ou indirectamente representada.

A ANMP estabeleceu também, potenciando-os futuramente, canais de circulação de informação e espaços de discussão que garantam o acompanhamento de uma estratégia global do Poder Local no âmbito de Governação do QREN.

4. Ambiente, Planeamento e Gestão do Território

Neste âmbito do ambiente, planeamento e gestão do território, a ANMP concluirá algumas das acções que tem em curso, retomando outras e desenvolverá esforços em novos domínios.

Assim, será dada uma especial atenção à temática das alterações climáticas e ao papel dos municípios, estimulando-se e reforçando-se junto dos municípios a Campanha Nacional de Auditorias Energéticas aos edifícios públicos, concluindo-se o processo de certificação da sede da ANMP.

Paralelamente desenvolver-se-á forcing junto do Governo para lançamento de uma segunda fase de candidaturas aos Planos de Mobilidade Sustentável, com o envolvimento na Plataforma para a Mobilidade Sustentável.

A ANMP, ciente da importância do tema e das suas consequências para a humanidade, levará também a efeito, no próximo ano, um Seminário Internacional sobre Alterações Climáticas.

No âmbito da implementação do PEAASAR II e do PERSU II, a ANMP acompanhará o regime tarifário dos serviços públicos de abastecimento de água para consumo humano, de saneamento de águas residuais urbanas e de gestão de resíduos sólidos urbanos, desde logo participando nos trabalhos em curso no Conselho Consultivo do IRAR.

No que concerne ao regime jurídico dos serviços municipais e intermunicipais de abastecimento de água para consumo humano, de saneamento de águas residuais urbanas e de gestão de resíduos sólidos urbanos acompanhar-se-ão, também, os trabalhos em curso com Conselho Consultivo do IRAR.

No que se refere à transferência de competências neste domínio, serão tratadas, conforme propostas do XVII Congresso:

- a) Gestão do Ruído;
- b) Gestão da Qualidade do Ar;
- c) Gestão de Áreas Protegidas;
- d) Gestão de Praias:
- e) Gestão de Áreas Portuárias, com a celebração do Protocolo "chapéu" ao abrigo do Decreto-Lei 100/2008 de 16 de Junho;
- f) Reabilitação da Rede Hidrográfica;
- g) Reserva Agrícola Nacional, concluindo-se os trabalhos em curso com a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e das Florestas.

5. DESCENTRALIZAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS

Na sequência da realização do XVII Congresso, e do nele deliberado, a ANMP tem desenvolvido trabalhos, em conjunto com o Governo, tendo em vista a transferências de competências nas áreas do Ambiente e Ordenamento do Território, da Acção Social, da Educação e da Saúde.

Na Proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2009 foram concedidas autorizações legislativas ao Governo no âmbito do processo de transferência de competências para os municípios. No próximo ano a ANMP envolver-se-á nas seguintes áreas:

- a) Apoio à elaboração de cartas sociais municipais;
- b) Apoio social a indivíduos ou famílias em situação de precariedade ou vulnerabilidade;
- c) Actividades de prevenção da doença e de promoção da saúde.

Sendo a Floresta um bem essencial para o nosso país, a ANMP promoverá a transferência de competências para os municípios em matéria de constituição e funcionamento dos gabinetes técnicos florestais, bem como outras no domínio da prevenção e defesa da floresta.

Na área da educação, acompanhar-se-á a execução dos contratos celebrados ou que venham a ser celebrados com os municípios, ao abrigo do Decreto-Lei n.º 144/2008, de 28 de Julho, no que se refere ao Pessoal não docente do ensino básico, às actividades de enriquecimento curricular no 1.º ciclo do ensino básico bem como à Gestão do parque escolar nos 2.º e 3.º ciclos do ensino básico.

Ainda no domínio da Educação as competências relativas à componente de apoio à família, designadamente o fornecimento de refeições e apoio ao prolongamento de horário na educação préescolar bem como a acção social escolar nos 2.º e 3.º ciclos do ensino básico, serão alvo da permanente atenção da ANMP.

A área da defesa do consumidor, tão importante para as populações, será alvo de permanente estudo a ponderação, tendo por objectivo a assunção pelos municípios de maiores responsabilidades.

A ANMP envolver-se-á activamente, à semelhança do ocorrido no ano de 2008, neste processo de transferência de competências, na certeza de que do mesmo resultarão, inequivocamente, benefícios para as populações.

6. RECIPROCIDADE DE TRATAMENTO ENTRE A ADMINISTRAÇÃO CENTRAL E O PODER LOCAL

Neste âmbito concreto, a actividade da ANMP nortear-se-á, como sempre tem acontecido:

- a) Pelo respeito institucional pelo Poder Local, o que tem de se traduzir num tratamento na base da igualdade e da reciprocidade de actuações entre as partes, e não da arbitrariedade e imposição por parte de uma delas;
- b) Pela correcção das anomalias verificadas na alienação e permuta de imóveis em que intervém a Direcção Geral do Património;

- c) Pela exigência de reciprocidade no tratamento de serviços prestados pelos Municípios à Administração Central;
- d) Pela sujeição às taxas municipais de utilização do solo, subsolo e espaço aéreo do domínio público municipal pelas empresas públicas ou privadas que são concessionárias de serviços públicos;
- e) Pela revisão do regime aplicável às taxas devidas pelos serviços prestados pelas CCDR e outros serviços do Estado;
- f) Pela revisão do regime de acesso à Base de Dados do Registo Automóvel, com a criação de mecanismos que propiciem a consulta de forma célere, eficaz e a custos módicos;
- g) Pela exigência do pagamento pelo Estado dos montantes em dívida aos municípios.

III. INICIATIVAS A PROGRAMAR E DESENVOLVER

Em 2009 desenvolver-se-á um conjunto de iniciativas, que poderão vir a assumir a forma de seminários ou encontros, de carácter aberto e alargado, ou de trabalho em grupos predefinidos, de âmbito mais restrito, conforme a natureza das matérias concretas a abordar e o tipo de objectivo a atingir em cada caso.

Os temas a ser objecto de iniciativas serão, designadamente, os seguintes:

- a) Finanças Locais;
- b) Regime Jurídico do Sector Empresarial Local;
- c) Regime jurídico das taxas das autarquias locais;
- d) Quadro de Referência Estratégica Nacional para o período 2007-2013;
- e) Polícia Municipal.

Serão também levados a efeito um Seminário Internacional sobre Alterações Climáticas, debatendo-se tão importante problemática, bem como um Seminário da Secção de Municípios com Actividade Taurina.

IV. ACTIVIDADES DAS SECÇÕES DE MUNICÍPIOS

Estão em funcionamento no seio da ANMP, nos termos estatutários, diversas Secções de Municípios. Estas continuarão a desenvolver as actividades que forem aprovadas nos seus Planos específicos, de acordo com as Linhas Gerais de Actuação aprovadas no XVII Congresso e com as suas especificidades, bem como o que se revelar conveniente no futuro.

V. RELAÇÕES INTERNACIONAIS

- 1. No âmbito da cooperação descentralizada com os Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa:
 - a) Continuar-se-á a desenvolver um esforço ao nível da formação dos quadros das autarquias locais;
 - b) Continuar-se-á, também, a apoiar as Associações Nacionais de Municípios existentes naqueles países.
 - 2. Será dada particular atenção às seguintes iniciativas a desenvolver:
 - a) Participação habitual no "Intercâmbio Multinacional Europeu para a Juventude", a decorrer em Londres;
 - b) XXIV Estados Gerais dos Municípios e Regiões da Europa;
 - c) Fórum de Autoridades Locais de Língua Portuguesa.
 - 3. No plano institucional, serão mantidas as participações no CCRE/CMRE Conselho de Municípios e Regiões da Europa, no CPLRE - Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa, na OICI - Organização Ibero-Americana de Cooperação Intermunicipal - e na "Cidades e Governos Locais Unidos" - CGLU.

VI. COMUNICAÇÃO

- a) Actividade de relacionamento institucional com os media;
- b) Recolha, análise, sistematização e arquivo das matérias noticiosas relevantes para o Poder Local;
- c) Distribuição em formato digital, no sítio da ANMP na Internet, de súmulas dos conteúdos mais relevantes, ao nível noticioso, no que respeita ao Poder Local;
- d) Continuidade do Projecto nos domínios de Comunicação e Imagem da ANMP e do Poder Local;
- e) Edição do Boletim ANMP.

VII. ORGANIZAÇÃO INTERNA E APOIO PERMANENTE AOS ASSOCIADOS

A Associação Nacional de Municípios Portugueses manterá e reforçará os níveis já atingidos de apoio aos associados, nomeadamente nas seguintes áreas de trabalho:

- a) Assessoria jurídica;
- b) Comunicação social e comunicação institucional;
- c) Informatização e sensibilização para as novas tecnologias:
- d) Seguros (eleitos locais e bombeiros);
- e) Serviços administrativos e instalações (Lisboa).

VIII. INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS E PESSOAL

Proceder-se-á à manutenção dos equipamentos existentes e respectiva actualização, bem como uma forte aposta na desmaterialização de documentos, nomeadamente no que se refere a:

- a) Ao sítio da ANMP na Internet, com a disponibilização aos associados de informações veiculadas pelo correio;
- b) Arquivo digital dos documentos tratados internamente, disponibilizando-os automaticamente aos associados;
- c) Implementação de plataforma de arquivo e circuito digital nos serviços;
- d) Actualização da Inventariação do Imobilizado.

Face à evolução da reforma dos meios técnicos a dispor dos recursos humanos da ANMP, serão também levadas a efeito acções de formação, tendo em vista a sua melhor utilização.

IX. Articulação com a Proposta de Orçamento da ANMP para 2009

A proposta de Orçamento para 2009 reflecte, em termos de receitas e despesa as iniciativas que serão prosseguidas pela ANMP, desde logo o seguimento das actividades normais desta Associação.

X. NOTA FINAL

Só com uma empenhada participação de todos os órgãos, serviços e representantes da ANMP, será possível levar a cabo o presente Plano de Actividades.

Coimbra, 21 de Outubro de 2008.

RECEITA(€)

cópicos	CONTAS TITULADAS	SUBTOTAIS	TOTAL/CONTA
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	The second secon	1.874.783
721	ASSOCIADAS		
	7211 Quotizações Anuais	1.689.783	
	7212 Congresso	185.000	
. 73	PROVEITOS SUPLEMENTARES	and the second of the second o	165.000
737	OUTROS PROVEITOS SUPLEMENTARES		
738	Publicidade	15.000	- 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1
739	PATROCÍNIOS E OUTROS	150.000	
1	PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS		15.000
781	JUROS OBTIDOS	15.000	
7.9	PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS		2.000
Feyer 2	YHEBER VA TVIOL	914	2.059.783

CÓDIGOS		CONTAS TITULADAS	PARCIAL	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
		MOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS		8.600	8.600
		IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS	mensi dikan sakila karak di kabupan di da Perinaman di karaka kabupat da kaba na di kaban ka	15.000	15.000
*	FOT	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	eterdi ari andersaria (zanida) (1.16) (di di d	e de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del la companya del la companya de la	and the state of t
	on describeration on the property of the prop	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS			922.330
62211	The second secon	Electricidade	di birak di Kalumando kaya sahadida ake mini dali 1 - m. Madid di Kilo kermeng di birak da kawasaken kem	10.630	and the same of th
62212	Terror Proposition (Control of Control of Co	Combustiveire	- Variance - No. Ambien and page large in a filteral in A. Ambien had placed in A. Ambien and A. Amb	6.330	
62213	and formation and models	Agua		1.290	
62215	Anatomism and the second secon	Ferramentas e Utensilios de Desgaste Rápido	And the state of t	300	desired and the second
62216	www.manadandanas () () ()	Livros e Documentação Técnica		580	
62217	repair re	Material de Escritório		14.680	e del professor del de del del del del del del del del
	622171	Artigos Diversos de Expediente	3.330		e produceropolició, als. elémplemente dificable traparque e incadalmente con del del del del del del del del d
	622172	Officios, Envelopes e Outros	2.820		STATE OF THE PROPERTY OF THE P
	622173	Outros Trabalhos de Tipografía	0	3	
	622174	Encargos da Fotocopiadora	5.030		e ann e speilthait shiften inniù e c'eann ann an deireachtain de stèite a dhaitin i dhaitin i dheann ann an de
	622175	Material de Fax e Outros	1.100		HELE THE HEAVY SERVENCES CONTRACTOR OF THE SERVENCES AND ACTIVE SERVED S
	622176	Gabinete de Informática	2.400	e delenante de Conte de Conte e en presente está desta desta desta del descovo la malione del conte	e e esta assessa della esphina del se esti se esti se estima della di describita di describita della d
	622178	Outras Aquisições	word (in his combined)	***************************************	, the second of the second
62218	and designation of the state of	Aquisições para Oferta		3.520	1179 t. d. de commendando de el Adomin America no montrolemento men esta commendando de Adomin America no montrolemento de el Adomin America no mo
62219	The seminate of the seminate o	Rendas e Alugueres		022	Andreas en effete e la litte effektige en effegefete open en fegeskalen ak i kafter mentlesen l
	assertation examination of the control of the contr	A TOUNDAME		64 700	0.45.020
		HAINJENIA H	en processed as destribilished as a destruct de formación de de destructiva de destructiva de destructiva de de	O 1 I O I I O I I O I I O I I O I I I O I I I O I I I O I I I I O I I I I	34.00 cm

CÓDIGOS		CONTAS TITUII ADAS		PARCIAL	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
			TRANSPORTE	horsenserose	61.700	945.930
62222	fraids is solved to these extent material solves.	Comunicação			52.170	and decreased by the same of the commence of t
9	622221	Avenças e S	Avenças e Selos Postais	24.300	OFFICIAL TO THE VEH THE PER ABSENCE OF THE PER ABSE	dende in en
9	62222	Telefones		21.740		eas eas (1710 million) (1710 million
9	622224	Telegramas	s e Expresso Mail	700	man (PV) (2007), (F) is former, symptotic (2000), and other production of the second o	e sold that and a major consentrate sold follow the supposes special as an association of the source special and the sold that are supposed to the sold that
9	622225	Registos, El	Registos, Encomendas e Outros	120	e en	Graversam Graverson Continues (Alternative Alexander), Alexander (Alexander), Alexander (Al
9	622228	Internet		5.310		Anno en Americana e a America i instituti i i i i i i i i i i i i i i i i i
62223	ana modelmente permitetta tematuradhera recon	Seguros			2.760	es a ser de districió el menenten el el a colo lector el callida a della competibolità della del
9	622231	Multiriscos		1.550	CCC Sympletic Collection Configuration (C) (A) (A) and the assessment of the clother of the ground (C) (A) (A)	All condenses of the control of the state of
	622232	Outros		1.210	ener (e.a.b. — ethen kommen person plategreps per person (e.a.b. Verson de Verson land, lett.), person et et e	er Standere den Greichen (1888) betreen erroren en der echte Abbitten en in der gegen in en en en en echte Abbitten en en en en echte Abbitten en en en echte Abbitten en en echte Abbitten echt
62227	- CASA - And Andrews - And	Deslocações e Estadas	das		51.190	en een een een 1 militud observate eeffinselingske klink de beste Militarion tit ontwikken een en een een een
9	622271	Táxis		1.170	And the state of t	t sake endigle, communicated a transmissi traditi plantinissi in nature endekteren eksperit endekte
9	622272	Transportes	Transportes Colectivos	2.380		on was to the contembed to place and the arthumbers (the contembers the desired desire
0	622273	Viatura própria	pria	11,600	Control of Control Con	ed ham be i jubo godine doze i izičimi i Pošči skožižinamo pradmajovaličinškiho mbrodomikla Nobel voje.
9	622274	Outros transportes	sportes	440		ge een metros patides summero politicano con desta demandra and desta del desta esta contrata de desta esta de
9	622275	Alojamento	Alojamento e Alimentação	3.800	And the second s	THE THE PERSON OF THE PERSON O
9	622276	Portagens e Recolhas	e Recolhas	8.100		the relations where is an art to present and depth to signify and reported the Anti-Order Andrews America
9	622277	Outros cust	Outros custos de deslocação	15.180		enne den Verfennen som de krise i den selfenden demonde, sleistett unt sign dettitt som
		Viatura de Serviço	Serviço	8.520	comment orthonological solution consolidate secus (bb) cores are slik and polymonological	enning by hydrolic in a company of the delta (Company) and the second of
62229		Honorários		is do "opportunital in the construction of the state of of the	104.360	to and it is appropriate the designment of the second of the population of the first body.
9	622291	Traduções/F	Traduções/Retroversões	O CONTRACTOR OF THE PROPERTY O	And the second s	(d ²) militajosta, kijo sammos (stratomente) kontentente) ja omis ja omis kontentente inderettiinillon milita
9	622292	Estudos, Pa	Estudos, Pareceres e Outros	100.000) yet gergen glegt en syens is it damptit timm timmentime i tremskrivekt dispensionen
9	622293	Serviços de	Serviços de Informática	2.260		e manda and a single sealth a benefity to debug in source (e.g.) on a describbate a summerfield back as the co
9	622294	Outros trabalhos	alhos	2.100	The second of th	y Capanina Ny Labora dia dia dia dia dia dia dia dia dia di
62231	And and the state of the state	Contencioso e Notariado	ariado		7.500	d and a 1-1 translate and 1980 of Medical Intercentation press of American College (1986 of the 1986 of the 1986 of
62232	Alexanderical delication of the state of the	Conservação e Reparação	aração		4.730	alde an et est plane kontrolle for el trebetan apallite e accombinate a militaretta att biblioteta (trebeta bib
62234		Limpeza, Higiene e Conforto	Conforto	The second of th	11.230	and the force constanting a transmission for the description of the second constanting of the second force
62236	Action and the state of the sta	Trabalhos Especializados	zados	A STATE OF THE STA	123.200	e debets a Paparetes from its commission with the probability commission that the extension of the commission of the com
9	622361	Estudos Par	Estudos Pareceres e Outros	106.830	in dissurbance of percentile section density by placing lands were transported projection.	and a construction of the entire construction of the construction of the entire construction of the en
9	622362	Traduções/	Traduções/ Retroversões	4.360		ts (MANAGATATATATATA) (MANAGATATA) (MANAGATATATATATATATATATATATATATATATATATAT
9	622363	Outros Trab	Outros Trabalhos Especializados	12.010	control manus of an ordinant constant as a debition parallel market annual (part) parallel monta	est committement is limboures as one? one belle constanting expressed stands translational theories dealers dealers and
62298	Section 1. Control of the Control of	Outros Forneciment	Fornecimentos e Serviços	, even on the best of the things of the things of the state of the best of the best of the things of	19.600	seriman de este de desente de este este este este este este este
9	622981	Jornais, Rev	Jornais, Revistas e Outros	7,160	e de la consensa de l	en unbagge en gemonnenderen en 18 mm/k, onlygsebergenen en ennen ennerenderellemen
	622982	Publicações Oficiais	s Oficiais	1.850		eners for squarks and Mode Adjustment and antibody is a material and proposed operational production and absolute
9	622983	Decorações	Decorações/Ornamentações	270	and the second s	t sandaning of Assault of Seas of Self-Assault and page 1981 (upp Spatial of the Model of Self-Assault of Self
9	622984	Aquisições	Aquisições de Cheques e Outros	160		oromonium, permysti minusteranterante mas erri (renteres (tirs) lindependente andrei il den arbeitan l'andrei d
	622985	Aquisições para o Bar	para o Bar	4.530	A company of the desiration and the control of the	ti ti i minikudek estinakla ti tinami i incunerk floring ek kommektinan je promosji semomek semome
9	622986	Outras aqui	Outras aquisições de bens e serviços	20	to a Made and the selection of the section of the selection (100 to 100	antimone or that 1920 habitat for the 20 to 40 miles for the large content of orthogone or 40 miles of the
	COmmunication of the desirability for the second of the latest the second of the secon		A TRANSPORTAR	***************************************	438.440	945.930

CÓDIGOS		CONTAS TITULADAS	JAS	PARCIAL	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
			TRANSPORTE		438.440	945,930
	e de la composition della comp				And the second s	emmer en en en en en eller eller eller de relieur (s. ph. eller et en eller eller eller eller eller eller elle
Hard Hard Hard Hard Hard Hard Hard Hard				cased is a secural distinct of the case of		
622988	A 1 of the Administration of A	Service	Servicos da TV Cabo	200	elemente de la creditación de malecian esta constituir el letteramente provincia del messapo de la creditación de la constituir de la constitu	responsable to a calcular construction of the description of manual parts (constructions of which they constru
622989	Construction of the control of the c	Clibbia	Clipping/Diversos	5.410	As A. American and information integraligning plants and integral and	
			ed transmission in the edition of the design and the product remarks by a section of the first belongs to be made at the most of the edition	e per gregoria de la media	deren der eine der der der der der der der der der de	
62209		Outros Encargo	Encargos de Funcionamento		507.490	ode i April per sjok e dom kader (perrenda od redjire) gjepre (commet ekstellek mintana e e
622991		Publicações	4ções	28.860	cases to examine the median displaying displaying displaying demands made in particular and the second section of the section of t	e and a constitution of the similar to the side of a similar in quantum many the first of a similar for the condition of the side of the s
Application of the state of the	6229912		Boletim da ANMP	28.860	and the second control of the second control	
622992	CV.	Relaçõ	Relações Externas	62.216	e de la companya del companya de la companya del companya de la companya del compa	er menement dak tana (Merital Mahara) (1919 - 1919) berapa kemananan 19 a andré o keman (Merital dak dak and Ar andré
	6229921	tra malama. Il III editebbli (2002) del propio per propio del mando con mendo en propio del con esta en con esta e	Transportes	33.981	e i i i e e e e e e e e e e e e e e e e	ge ann ag (ag le) (d'Addicab) a matte a steim de a Palabled om Ett ottobrock inn tetran
	6229922	Control of the contro	Alojamento e Outros	22.850	Andrew Company Commission Commission (Commission Commission Commis	ementation and any haid delimphement deministration to make any standards of the emergence of the contribution of the contribu
	6229923	agard conjunt popular dessent di pome des desse desse della	Ajudas de Custo	2.760	trade annument of the second control of the	empelijajajajaja, s. s. s. jūlija, templejijas ir sperijas nie protestedeksiska tais sistemates metemas sa se
	6229924	demonstrate description and description of the control of the cont	Seguros de Viagem	430		angember frankska sindrefe til beddersak ef arfanner en skullegen gelletenter er sku
	6229925	Total Colonia (Int.) and American control of the Colonia (Int.) (Outros Encargos	895	Andrea Coloresta (Assessmente transcription of physical programmer) is the street entering of the principles	Tally army, symmy, champhen committee on high School and made any solomical triviage and the terroleometric Position committees the second forms.
	6229929	AND AND THE PROPERTY OF THE PR	Seminários Congressos e Outros	1.300		erren (s.). Hefy (Management de Market (s.). en de Melle (s.). En de Market (s.). En de Market (s.). En de Melle (s.). E
622993	co.	Congresso	OSS	185.000	e access as controlled to the former based on the fact of the stored of the best of the treatment of the fact of t	emper (materiare o de 1964). De la circa de proprio para en espera contente de desente de especia fin especia
622994	**	Seminários	ários	35.000	repro-	te exist establishment existe entre protection of the exist exploration of the existence of
622995	r.	Encontros		45.000	nates (limb and confinencial debt of confinence and a co	AND the proposed and the Continuous account design, and a proposed described the territories of the continuous
622996	9	Outras	Outras Actividades da ANMP	23.130	taken a natura sia are en as effectios attenuariensi adeletetet en professablenti	e del del ce e sensi e le expensión el des de Aspension manifectura l'estica (Centre de Aspension del Central
622997		Encarc	Encargos Delegação Lisboa	14,440	den and Assessment of Section (1994), and the Assessment and Assessment (1994), and the Assessment (19	eas the special agent fair and the second se
	62299701	Annabana (Annabana) e Variaba (Annabana) e Annabana (Annabana) e Annabana (Annabana) e Annabana (Annabana)	Material de Escritório	260	ACCOUNT OF A MARKET AND A PARTICLE AND AND A PAR	erstanterrillenn sensytem der sich die des en Gebekkenter unttil dem erste sensen erste entwerten erste entwerten.
	62299702	en 28 - 20 februarie beloek en	Serviços Tipográficos e Outros	1.130	Stage of the Committee conditions and the conditions of the company of the committee of the company of the committee of the committee of the company of the committee of the com	annibadon de Astalan i 1985 se ginal i d'impegnabba bas diddid blega Aba
	62299703	malis and department of the second se	Comunicação	3.230	Assemble Annote the American American Control of the second secon	isk (stranspir) semmeldde af ferfyrfy (strake), referakædenkeitekeitskeit (t.) etterek (se
	62299704	A. Adam and A. Ada	Transportes	1.090	tades — et "parado sidem de celebra de telebration	* mart carl (1994) efficient de commissió de destrictor à marces de destrictor de commissión de commencia de c
	62299705	and as a material associated control of the definition of models (control of the control of the	Deslocações e Estadas	240	man amakan satu i sandadu tira ingastana na danbat mantanbana s	taki kebeban atau pemuah melangan maja - n menjembangan pemuah mengapan
	62299707	e de la prime del la prime de la prime del la prime de la prime del la prime de la prime del la prime	Conservação/Reparação	06	assemble and perfections of Abelia Distributions (specially by a personal assemble and a personal assemble and a personal assemble and a personal assemble and a personal assemble as a second assemble a	enen alema kana 1915, menjeramena fermentend seman andriedittimistikalik interamina
	62299708	e e comme com manife com una contra com e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	Limpeza, higiene e conforto	3.760	ere en	odet i de 16. de martitut delimitate peles i deministratibate della establica della Redominanta
	62299709	en (year) — [, and the second of the second	Jornais, revistas e outros	027	entre of the Alexandrian control and the Alexandrian Contr	esperagency (comp) a construit density to a construit construit and daily conservations on the conservations of the conservation of the conservations of the
	62299710	Annich and an annich film (bad's Meteranic meteranic film) where we see "A a give a fall meters is a relative	Aquisições para o bar	300		annes e esté e la sias se l'inserse e central expliches e l'ex es el , en els finalesse necessalesse en
	62299711	t et 10e manut Manedon in Sandra djenora et Abban Sandra a andre de Petro Petro de Calada Vers a con e e e e e	Outros Encargos	1.640	frages personal in the desired comments of the desired frage of the frage of the comments of t	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e
	62299712-	eason as security control of definition of the second of t	Electricidade	1.290	(i) is a change and disprint (introduction on any separation consistent in the quantitation).	er er yezh yezh (dy az itterwellen netren) an arbarran an ev-anel ditud yez-ellen yez-el 90 y Polykulli VI, pe
	62299713	terre de la companya	Água	160	and the second s	riski, sirik menjembilishambili propimen pidempengapaka aman sirinmakambinan masa
	62299714	mendelleringen, derbreitetet.	Encargos com fotocopiadora	480	Section of the section of the state of the section	ere dade 1833 etterskuste eldastromantisadamensporteilist ülütrishedi ellika
	andered i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	Total the explanation of the Section S	A TRANSPORTAR		945.930	945.930
	The second secon	man um ammundum um gönnöm man i ömman i ambitatori artistat gönnö ki noma menn	- 1. Continue in the continue	Villament or resident fluorities. Per transfeld months and the selection of course present or my	A Training or characteristic and a second distributed and characteristics are additional to design of contraction of the design of the second	

	0	CONTAS TITULADAS		PARCIAL	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
			TRANSPORTE	1	945.930	945,930
	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A		an employ between male to the electrophysical design and the common many (A) and the second of the angers of the first of the second of the se	den en e		American control of the Commission of the Commis
62	622998	Encargos da Sede	sede .	113.844	AND construction of the present construction of the state	eatinimis in minimo (Ambo and Gri Proporte (Ambo) album Perbahan and Hill School
	62299801		Órgãos da ANMP	28.419		W manadatath de ann ann an de andatat (Mandatatatath de ann an ann an ann an ann an an ann an a
	62299803		Outras Comissões e Grupos de Trabalho	10.000		e military (figure a deposit on the first of
	62299804		Reuniões com Entidades Oficiais	2.695		
	62299805		Outras Sessões de Trabalho	6.780		
	62299806		Comemorações e Convívios	3.225		
	62299807		Recepções a Entidades Diversas	3.000		
	62299808		Outros Encargos	0		
799	62299809		Ajudas de Custo	22.615		
(4.7) (4.7)	62299810		Preitos/homenagens	935		
	62299811		Inscrições em congressos e outros	10.175		
	62299813		Alimentação e Outros	26.000		Siling and Cold Sign of the agreement Property of the label 1 Colored American Colored Amer
62.	622999	Encargos D	Encargos Delegação Timor			
	62299901		Combustiveis	110		er som a de en estemano d'estemado d'estemado de entre en 1907 de decembra de este en 1907 de decembra de este
	6229902		Material de escritório	0		Andrew Miller (A) and a serve of the fact
	62299903		Comunicação	09		razaramili raspili proporti, sprah koda Proposta kadalah sabada kada kada sabada sabada sabada kada sabada kad
	62299905		Conservação e Reparação	0	e en	alde de kandieronoorden astrolijk die 1873 (1818 – 1814). Optimiste de obdieboerde bei
	62299908		Encargos Bancários	180	en e	e en
	62299909		Encargos com o Pessoal	2.380	And the second s	acous as estimated assessment in the design of the design
	entermination of the first termination of the state of th			allorer evan stellaherrer forestillerskinde stattsteber planeter et e	A THE STATE OF THE	
	IMPOSTOS	iki ariikirinatari (ili adi aktodomona). Kata iran kanida kata kanida kata kata kata kata kata kata kata ka				4.850
	IMPOS	IMPOSTOS S/ JUROS BANCÁRIOS	SOIS	e personale e a material de personale de la compansión de la compansión de la compansión de la compansión de la	The state of the s	eperson commission, commission opposite and a state of the state of th
63.15	Andrew to a manifest popular p	IRC - Retenções		A contract of the section of the sec	4.750	and a property of communication and description of the second communications of the second continues.
91.69		Outros Improved in the control of th		And the second continues of th		e milden mennenga panangan Milak Araban Arab
	emperature volgo (et conduction) per departure per departure per conduction de management en conduction de la conduction de l				e e Vernego (Al Mandro e Polosko e e politika i Vernego (Al Miller Brothe de propies	maakka) fitakaanna marka oo mil malkantamin ay ku jirja qaybi -djaxxaa
	remains of the Astronomy and the Astronomy of the Astrono	powers and standard and the second conditions and the second conditions and the second conditions and the second conditions are second conditions and the second conditions and the second conditions are second condition	A TRANSPORTAR	. And the state of	950.780	950.780

CODIGOS	CONTAS TITULADAS	PARCIAL SUI	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
		-		
	TRANSPORTE		950.780	950.780
				The second secon
				After the second of the second
	CUSTOS COM O PESSOAL		To appear of the contract of t	961.908
	REMUNERAÇÕES DE PESSOAL	den e de la companya del companya de la companya del companya de la companya del la companya de		
6424	Vencimentos	9	622.605	Secured December of the Associated Secure Se
6422	Abono para faihas		1.284	Pharlacteria (A. Antissof A. Collabor F. P. M. Messer (A. RECONSTRUCT Person and M. S. Peter de Verson (A. S.
6423	Subsidio de Férias e de Natal		99.981	
6424	Subsidio de Refeição		39.950	
6425	Serviços Extraordinários		9.853	
6426	Abonos de Deslocação		1.225	s annum peri podolini (do sero) trono Ad-Armadorro mendo () lindan i respendo del Ribboro.
6427	Abonos de Assessoria		15.168	See the time of the decompositions and make the standed deposition is employed.
6428	Outros Abonos		1.000	The state is the conditional defendance on the Control of States (Conditional States (
	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES			d pe
-C750	Segurança Social	We have the second seco	115.700	
6452	IVA-Independentes		37.120	
	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E OUTROS			
6461	Acidentes de trabalho		4.723	 constitutive from more and flexible historical constitution of filling and property on electrical
6462	apings		7.030	endighay (ep. 10 - 10 hali dhali dha 10 - 10 - 10 hali dha 10 hali
	CUSTOS DE ACÇÃO SOCIAL			Officerant continues and the state of the st
6471	Serviços Clínicos			 Population and the expectation for the size of the matter definition of the following of the expectation of the size of the s
	Medicamentos		40	Many to an act (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000 (1000) 1000
	Outros custos com a saúde		2.000	Ade per est established de la constantible de la co
August 1	OUTROS CUSTOS COM O PESSOAL			
6482	Formação de pessoal	Tentani Velebrani (1717) e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	805	Applement 1975 of 4 as as a mediaterocondomnepennelli deletiti (Haldin-Alta Milli)
6483	Deslocação em viatura própria			
6484	Encargos de alojamento		3.025	and the second s
0819	Encargos Diversos	demokratic is distance and successful and successfu	400	The section will be the section of t
	OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS			55.105
	QUOTIZAÇÕES (CCRE; CGLU, OICI, FECIPE)	en entre de la maria de la companya de la maria de la maria de la maria de la dela maria de la dela maria de l La companya de la maria del la maria de la maria de la maria de la maria del la maria de la maria de la maria de la maria del la maria della del la maria della del	55.105	required to the control of the contr
	CATOCOCANCTA	Amenda city distribution of the second secon		4 00 7 "TO 3
	A IKANSPOKIAK	aktidatori esilika muulik, ja joon jõhkukuntankeli sakaturuliste sõstaliste meksemi ja kirja estama suudiksi. T	1.967.793	1,907,193

CODIGOS	CONTAS TITULADAS	PARCIAL	SUBTOTAL	TOTAL/CONTA
	TRANSPORTE		1.967.793	1,967.793
O	CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS	elektrika kalanda ara en dilakuri kalanda en di entre di	And the second s	1.990
6 美元 3 年 4 年 5 年 6 年 8 年 8 年 8 年 8 年 8 年 8 年 8 年 8 年 8	JUROS SUPORTADOS	Visitato (adaptio partie i 12º libraria proprieda de la Companya del Companya de la Companya de la Companya del Companya de la		
1189	Juros bancários		100	
e de la companya de l	OUTROS CUSTOS E PERDAS FINANCEIRAS		The state of the s	
6881	Serviços Bancários	A CAMPA CARROLL COMPANIES OF THE CAMPACA CARROLL COMPANIES CARROLL CARROLL COMPANIES	620	
273		and the state of the second se		To company to the contract of
6883	Outros Encargos	emberger für gölgender ihrenselster ettende vertill des en det det ett vertill des en det ettende vertill des	1.270	
				tami i timi ne minifirite instendenomajne sj. je selika k sekorometom Peleberes
		-		e grande and the published and the state of
Page 1				(de a marié las anticipations y Life, après démandament de marie présentes de la company de la compa
			e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	er ele hañ material de de la companya de la company
O	SUSTOS E PERDAS EXTRAORDINARIOS			90.06
	Cooperação com Municípios Africanos e Outras Entidades		90.000	engy From Arthur gendere (Arthur Berger and Arthur gender Arthur gender and Arthur gendere (Arthur gendere (Ar

	A STATE THE TARGET STATE OF THE			2 059 783